

# 2007年3月期 決算補足資料

FY 2006 Financial Results

---

## CONTENTS

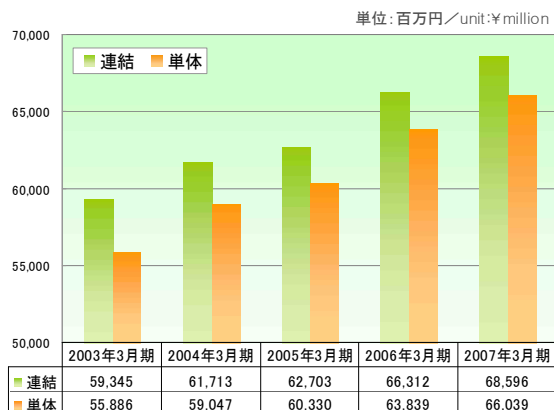
---

1. 決算のハイライト  
Highlight
2. 平成19年3月期業績(連結)  
Results of FY 2006, Consolidated
3. 連結売上高の概要  
Net Sales, Consolidated
4. 平成19年3月期業績(単体)  
Results of FY 2006, Non-Consolidated
5. 店舗数に関する状況  
Number of Shops
6. 平成20年3月期 中間期計画(連結・単体)  
Plans for 1<sup>st</sup> Half of FY2007,  
Consolidated and Non-Consolidated
7. 参考資料  
Reference

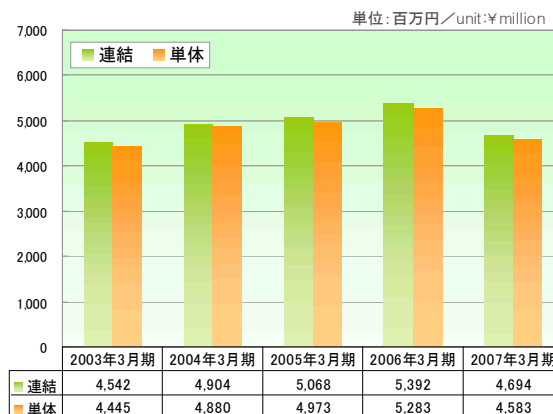
# 1. 決算のハイライト Highlight



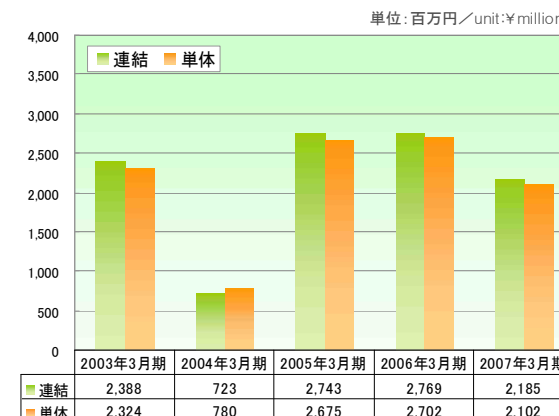
## 売上高 Net Sales



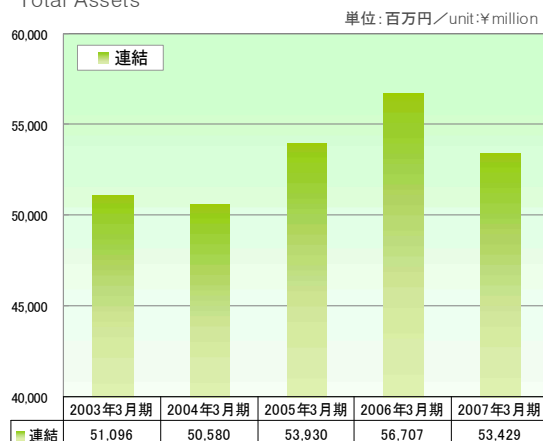
## 経常利益 Ordinary Income



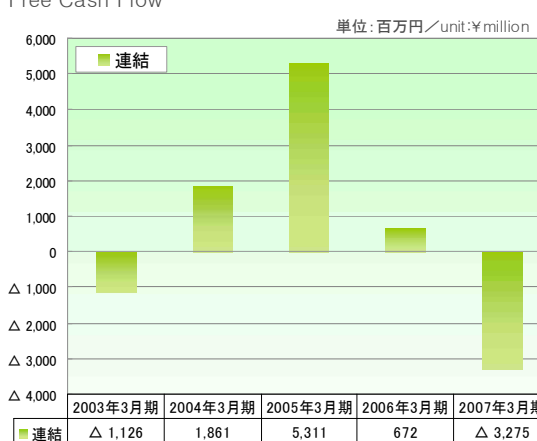
## 当期純利益 Net Income



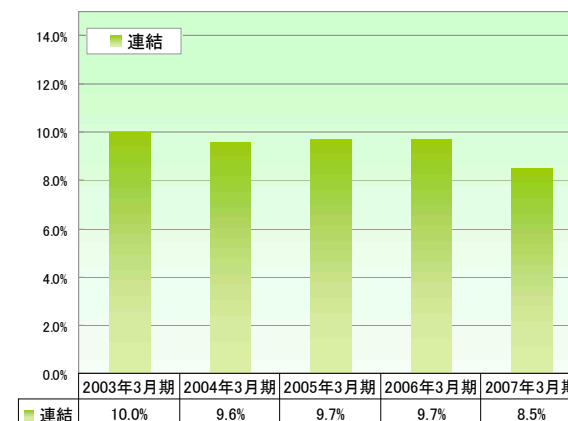
## 総資産 Total Assets



## フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow



## 総資産経常利益率 Return on Assets



※フリー・キャッシュ・フロー=営業活動によるキャッシュ・フロー+投資活動によるキャッシュ・フロー  
 ※総資産経常利益率=経常利益÷総資産(期中平均)×100

## 2. 平成19年3月期 業績【連結】

Results of FY 2006, Consolidated



(単位: 百万円/unit: ¥ million)

| 連結<br>Consolidated           | 平成18年(06年)3月期 実績<br>Results FY 2005  |              |                                | 平成19年(07年)3月期 実績<br>Results FY 2006  |              |                                |                          |
|------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------------------|
|                              | 金額(百万円)<br>Actual<br>(unit: million) | 売上比<br>Ratio | 対前期伸び率<br>rate of growth       | 金額(百万円)<br>Actual<br>(unit: million) | 売上比<br>Ratio | 増減額<br>increase or<br>decrease | 対前期伸び率<br>rate of growth |
| 売上高<br>Net Sales             | 66,312                               | 100.0%       | 105.8%                         | 68,596                               | 100.0%       | 2,284                          | 103.4%                   |
| 粗利益<br>Gross Profit          | 33,602                               | 50.7%        | 108.6%                         | 34,110                               | 49.7%        | 508                            | 101.5%                   |
| 一般管理費合計<br>Expenses          | 28,254                               | 42.6%        | 108.4%                         | 29,772                               | 43.4%        | 1,517                          | 105.4%                   |
| 人件費<br>Personel Exp.         | 10,399                               | 15.7%        | 104.8%                         | 10,928                               | 15.9%        | 528                            | 105.1%                   |
| その他経費<br>Other Exp.          | 17,854                               | 26.9%        | 110.7%                         | 18,843                               | 27.5%        | 988                            | 105.5%                   |
| 営業利益<br>Operating Income     | 5,347                                | 8.1%         | 109.5%                         | 4,337                                | 6.3%         | △ 1,009                        | 81.1%                    |
| 営業外収益<br>Other Income        | 151                                  |              |                                | 389                                  |              | 237                            |                          |
| 営業外費用<br>Other Exp.          | 106                                  |              |                                | 32                                   |              | △ 73                           |                          |
| 経常利益<br>Ordinary Income      | 5,392                                | 8.1%         | 106.4%                         | 4,694                                | 6.8%         | △ 698                          | 87.1%                    |
| 特別利益<br>Extraordinary Income | 18                                   |              |                                | 30                                   |              | 12                             |                          |
| 特別損失<br>Extraordinary Losses | 555                                  |              |                                | 800                                  |              | 245                            |                          |
| 税引前利益 NIBT                   | 4,855                                | 7.3%         | 110.3%                         | 3,924                                | 5.7%         | △ 931                          | 80.8%                    |
| 当期純利益<br>Net Income          | 2,769                                | 4.2%         | 100.9%                         | 2,185                                | 3.2%         | △ 583                          | 78.9%                    |
| 減価償却費 Depreciation           | 1,898                                |              | 105.0%                         | 1,922                                |              | 24                             | 101.3%                   |
| 設備投資額 Capital investment     | 1,822                                |              | 68.3%                          | 3,910                                |              | 2,087                          | 214.6%                   |
| 社員数 Employees                | 人数(人)<br>number<br>(unit: people)    |              | 増減額<br>increase or<br>decrease | 人数(人)<br>number<br>(unit: people)    |              | 増減数<br>increase or<br>decrease | 対前期伸び率<br>rate of growth |
|                              | 931                                  |              | +21名                           | 992                                  |              | +61名                           | 106.6%                   |

※ 百万円未満を切り捨てているため、科目数値の合計と合計欄の数値が一致しない場合があります。

### 売上高のポイント

- ・前年比103.4%の増収。
- ・直営既存店前年比100.3%と前年をクリア。(全店ベースは、106.4%)

### 粗利益のポイント

- ・粗利益率1%悪化。コーヒー原料高騰による影響 約7億円。

### 一般管理費のポイント

- ①人件費
  - ・新卒採用57名(前年比+20名)
  - ・前年上期の人員不足から改善中。社員数前年同期比61名増。
- ②その他経費
  - ・採用教育費: 前年比+131百万円。人材の確保と社員教育強化。
  - ・地代家賃: 前年比+294百万円。直営店数増加。
  - ・支払い手数料: 前期比+250百万円。派遣社員・賃貸収入原価など。

### 特別損失のポイント

- ・減損損失 153百万円(4店舗)
- ・店舗閉鎖損 225百万円(7店舗)
- ・役員退職慰労金など 267百万円
- ・名古屋ビル建替え固定資産除却損 107百万円
- ・その他 48百万円

### 3. 連結売上高の概要

Net Sales, Consolidated



(単位: 百万円/unit: ¥ million)

| 連結<br>Consolidated                            | 平成18年(06年)3月期 実績<br>Results FY 2005  |              |                          | 平成19年(07年)3月期 実績<br>Results FY 2006  |              |                                |                          |
|---|--------------------------------------|--------------|--------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------------------|
|   | 金額(百万円)<br>Actual<br>(unit: million) | 売上比<br>Ratio | 対前期伸び率<br>rate of growth | 金額(百万円)<br>Actual<br>(unit: million) | 売上比<br>Ratio | 増減額<br>increase or<br>decrease | 対前期伸び率<br>rate of growth |
| 売上高<br>Net Sales                              | 66,312                               | 100.0%       | 105.8%                   | 68,596                               | 100.0%       | 2,284                          | 103.4%                   |
| 直営店<br>Directly Managed Stores                | 26,124                               | 39.4%        | 104.6%                   | 27,788                               | 40.5%        | 1,664                          | 106.4%                   |
| ドトールコーヒーショップ<br>DOUTOR COFFEE SHOP            | 11,184                               | 16.9%        | 104.3%                   | 11,701                               | 17.1%        | 517                            | 104.6%                   |
| エクセルシオール カフェ<br>EXCELSIOR CAFE                | 12,282                               | 18.5%        | 106.9%                   | 13,527                               | 19.7%        | 1,244                          | 110.1%                   |
| その他直営店舗<br>Other Directly Managed Stores      | 2,657                                | 4.0%         | 96.2%                    | 2,559                                | 3.7%         | △ 98                           | 96.3%                    |
| 卸売り<br>Wholesales                             | 36,913                               | 55.7%        | 106.8%                   | 37,751                               | 55.0%        | 837                            | 102.3%                   |
| FC向卸売上<br>Sales to FC                         | 25,982                               | 39.2%        | 102.6%                   | 26,065                               | 38.0%        | 82                             | 100.3%                   |
| 一般卸売上<br>Sales to Others                      | 10,931                               | 16.5%        | 118.3%                   | 11,685                               | 17.0%        | 754                            | 106.9%                   |
| その他の営業収入<br>Other sales                       | 3,274                                | 4.9%         | 103.1%                   | 3,056                                | 4.5%         | △ 217                          | 93.4%                    |
| 加盟金収入<br>Participation sales                  | 186                                  | 0.3%         | 105.7%                   | 115                                  | 0.2%         | △ 71                           | 61.7%                    |
| ロイヤリティ等収入<br>Royalty sales                    | 2,119                                | 3.2%         | 106.0%                   | 2,151                                | 3.1%         | 32                             | 101.5%                   |
| 店舗設計等収入<br>Other                              | 968                                  | 1.5%         | 97.0%                    | 789                                  | 1.2%         | △ 178                          | 81.6%                    |
| 直営全店 前年比<br>All Stores                        | 104.5%                               |              |                          | 106.4%                               |              |                                |                          |
| 直営既存店 前年比<br>Existing Stores                  | 99.3%                                |              |                          | 100.3%                               |              |                                |                          |
| DCS直営・加盟既存店 前年比<br>DCS Existing Stores(RC/FC) | 97.9%                                |              |                          | 98.6%                                |              |                                |                          |
| 新規出店数 New Stores                              | 95                                   |              |                          | 89                                   |              | △ 6                            | 93.7%                    |
| 直営店 Direct                                    | 18                                   |              |                          | 41                                   |              | 23                             | 227.8%                   |
| 加盟店 Franchise                                 | 77                                   |              |                          | 48                                   |              | △ 29                           | 62.3%                    |

※ 百万円未満を切り捨てているため、科目数値の合計と合計欄の数値が一致しない場合があります。

#### 売上高のポイント

・直営既存店売上高は、前年比100.3%と前年をクリア。直営の新規出店が計画、前年ともに23店上回り、全直営店売上高は+1,664百万円(前期比+6.4%)となりました。

・FC向卸売上は、DCSの既存店対応として積極的に新メニューを出すなど販促策を講じました。その結果、FC新規出店が計画を下回ったものの、売上はほぼ前年並みとなりました。

・一般卸売上は子会社も増収増益を確保し、連結業績に貢献いたしました。

#### ■ 当期のメニュー政策

Menu Strategy of the Current Term



#### ドトールオリジナルミルク導入 (DCS)

カフェラテなどのミルクメニューにもっと“コク”を出すため、2年間の開発期間を経てオリジナルのミルクを開発し、導入しました。またエスプレッソコーヒー豆もミルクの味を引き立てるローストにリニューアルし、カフェラテの味が向上しました。

## 4. 平成19年3月期 業績【単体】

Results of FY 2006, Non-Consolidated



(単位: 百万円/unit: ¥ million)

| 単体<br>Non-Consolidated       | 平成18年(06年)3月期 実績<br>Results FY 2005  |              |                                | 平成19年(07年)3月期 実績<br>Results FY 2006  |              |                                |                          |
|------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------------------|
|                              | 金額(百万円)<br>Actual<br>(unit: million) | 売上比<br>Ratio | 対前期伸び率<br>rate of growth       | 金額(百万円)<br>Actual<br>(unit: million) | 売上比<br>Ratio | 増減額<br>increase or<br>decrease | 対前期伸び率<br>rate of growth |
| 売上高<br>Net Sales             | 63,839                               | 100.0%       | 105.8%                         | 66,039                               | 100.0%       | 2,199                          | 103.4%                   |
| 粗利益<br>Gross Profit          | 32,855                               | 51.5%        | 108.8%                         | 33,384                               | 50.6%        | 528                            | 101.6%                   |
| 一般管理費合計<br>Expenses          | 27,547                               | 43.2%        | 108.5%                         | 29,095                               | 44.1%        | 1,548                          | 105.6%                   |
| 人件費<br>Personel Exp.         | 10,012                               | 15.7%        | 104.6%                         | 10,529                               | 15.9%        | 517                            | 105.2%                   |
| その他経費<br>Other Exp.          | 17,535                               | 27.5%        | 110.9%                         | 18,565                               | 28.1%        | 1,030                          | 105.9%                   |
| 営業利益<br>Operating Income     | 5,308                                | 8.3%         | 110.1%                         | 4,288                                | 6.5%         | △ 1,019                        | 80.8%                    |
| 営業外収益<br>Other Income        | 65                                   |              |                                | 311                                  |              | 246                            |                          |
| 営業外費用<br>Other Exp.          | 89                                   |              |                                | 17                                   |              | △ 72                           |                          |
| 経常利益<br>Ordinary Income      | 5,283                                | 8.3%         | 106.2%                         | 4,583                                | 6.9%         | △ 700                          | 86.7%                    |
| 特別利益<br>Extraordinary Income | 18                                   |              |                                | —                                    |              | △ 18                           |                          |
| 特別損失<br>Extraordinary Losses | 552                                  |              |                                | 800                                  |              | 247                            |                          |
| 税引前利益 NIBT                   | 4,749                                | 7.4%         | 110.3%                         | 3,783                                | 5.7%         | △ 966                          | 79.7%                    |
| 当期純利益<br>Net Income          | 2,702                                | 4.2%         | 101.0%                         | 2,102                                | 3.2%         | △ 600                          | 77.8%                    |
| 減価償却費 Depreciation           | 1,851                                |              | 106.3%                         | 1,883                                |              | 32                             | 101.7%                   |
| 設備投資額 Capital investment     | 1,808                                |              | 68.8%                          | 3,741                                |              | 1,932                          | 206.9%                   |
|                              | 人数(人)<br>number<br>(unit: people)    |              | 増減数<br>increase or<br>decrease | 人数(人)<br>number<br>(unit: people)    |              | 増減数<br>increase or<br>decrease | 対前期伸び率<br>rate of growth |
| 社員数 Employees                | 851                                  |              | +16名                           | 912                                  |              | +61名                           | 107.2%                   |

※百万円未満を切り捨てているため、科目数値の合計と合計欄の数値が一致しない場合があります。

## 5. 店舗数に関する状況

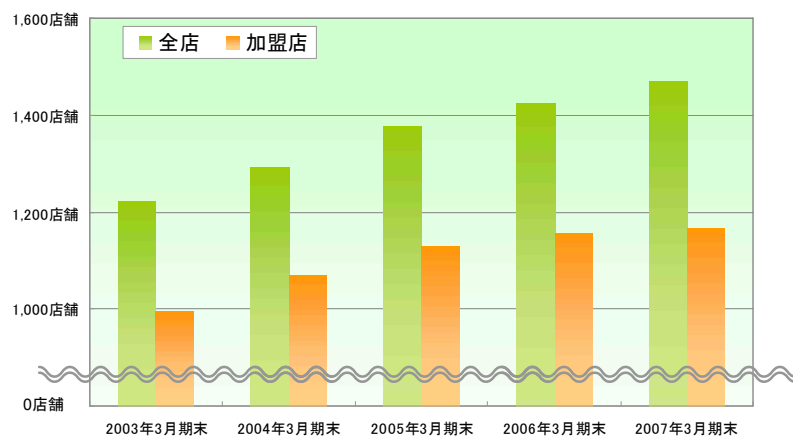
Number of Shops



### ■ 業態別店舗数推移

Number of Shops by Business

| 業態名 Business                                    |        | 03年3月末<br>FY2002 | 04年3月末<br>FY2003 | 05年3月末<br>FY2004 | 06年3月末<br>FY2005 | 07年3月末<br>FY2006 |
|---|--------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| ドトールコーヒーショップ<br>Doutor Coffee Shop              | 全店     | 922              | 994              | 1,069            | 1,117            | 1,148            |
|   | (うちFC) | (811)            | (889)            | (952)            | (987)            | (1,002)          |
| カフェコロラド<br>café COLORADO                        | 全店     | 155              | 148              | 141              | 134              | 124              |
|   | (うちFC) | (153)            | (146)            | (140)            | (133)            | (123)            |
| オリーブの木<br>Olive Tree                            | 全店     | 24               | 15               | 14               | 12               | 11               |
|   | (うちFC) | (12)             | (9)              | (8)              | (6)              | (5)              |
| エクセルシオール カフェ<br>EXCELSIOR CAFFE                 | 全店     | 97               | 115              | 130              | 138              | 162              |
|   | (うちFC) | (15)             | (22)             | (26)             | (27)             | (34)             |
| カフェ マウカメドウズ<br>Mauka Meadows Kona Coffee Garden | 全店     | 12               | 12               | 13               | 15               | 15               |
|   | (うちFC) | (0)              | (0)              | (0)              | (0)              | (0)              |
| その他<br>Other                                    | 全店     | 12               | 10               | 10               | 8                | 10               |
|   | (うちFC) | (3)              | (3)              | (3)              | (3)              | (3)              |
| 合計<br>Total                                     | 全店     | 1,222            | 1,294            | 1,377            | 1,424            | 1,470            |
|   | (うちFC) | (994)            | (1,069)          | (1,129)          | (1,156)          | (1,167)          |



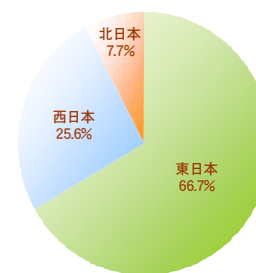
### ■ 地区別店舗数

Number of Shops by Region

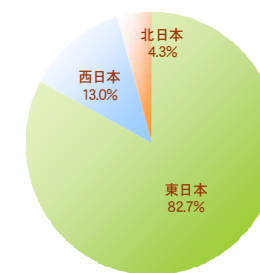
| 地区と業態 District and Business             |                                    | 03年3月末<br>FY2002 | 04年3月末<br>FY2003 | 05年3月末<br>FY2004 | 06年3月末<br>FY2005 | 07年3月末<br>FY2006 |
|---|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 東日本<br>East Japan                       | ドトールコーヒーショップ<br>Doutor Coffee Shop | 670              | 710              | 743              | 757              | 766              |
|   | エクセルシオール カフェ<br>EXCELSIOR CAFFE    | 79               | 99               | 114              | 121              | 134              |
|   | その他の業態<br>Other Business           | 193              | 177              | 170              | 162              | 151              |
|   | 合計 Total                           | 942              | 986              | 1,027            | 1,040            | 1,051            |
| 西日本<br>West Japan                       | ドトールコーヒーショップ<br>Doutor Coffee Shop | 189              | 214              | 246              | 278              | 294              |
|   | エクセルシオール カフェ<br>EXCELSIOR CAFFE    | 14               | 13               | 14               | 14               | 21               |
|   | その他の業態<br>Other Business           | 6                | 5                | 5                | 5                | 7                |
|   | 合計 Total                           | 209              | 232              | 265              | 297              | 322              |
| 北日本<br>North Japan                      | ドトールコーヒーショップ<br>Doutor Coffee Shop | 63               | 70               | 80               | 82               | 88               |
|   | エクセルシオール カフェ<br>EXCELSIOR CAFFE    | 4                | 3                | 2                | 3                | 7                |
|   | その他の業態<br>Other Business           | 4                | 3                | 3                | 2                | 2                |
|   | 合計 Total                           | 71               | 76               | 85               | 87               | 97               |
| ドトールコーヒーショップ合計<br>DCS Total             |                                    | 922              | 994              | 1,069            | 1,117            | 1,148            |
| エクセルシオール カフェ合計<br>EXCELSIOR CAFFE Total |                                    | 97               | 115              | 130              | 138              | 162              |
| その他業態合計<br>Other Business Total         |                                    | 203              | 185              | 178              | 169              | 160              |
| 総合計 Total                               |                                    | 1,222            | 1,294            | 1,377            | 1,424            | 1,470            |

### ■ 地区別店舗数の割合 (DCS・EXC)

Ratio of Shops by Region



ドトールコーヒーショップ



エクセルシオール カフェ

## 6. 平成20年3月期 中間期計画 【連結・単体】

Plans for 1<sup>st</sup> Half of FY 2007,  
Consolidated and Non-Consolidated



(単位: 百万円 / unit: ¥ million)

|                                | 2008年3月期 中間期 連結計画<br>Plans for 1st Half of FY 2007 ,Con |              |                          | 2008年3月期 中間期 単体計画<br>Plans for 1st Half of FY 2007 ,Non-con |              |                          |
|--------------------------------|---|--------------|--------------------------|---|--------------|--------------------------|
|                                | 金額(百万円)<br>Actual<br>(unit: million)                    | 売上比<br>Ratio | 対前期伸び率<br>rate of growth | 金額(百万円)<br>Actual<br>(unit: million)                        | 売上比<br>Ratio | 対前期伸び率<br>rate of growth |
| 売上高<br>Net Sales               | 36,922  | 100.0%       | 105.9%                   | 35,600  | 100.0%       | 105.7%                   |
| 直営店<br>Directly Managed Stores | 15,225  | 41.2%        | 109.8%                   | 15,225  | 42.8%        | 109.8%                   |
| FC向卸売上<br>Sales to FC          | 13,222  | 35.8%        | 100.0%                   | 13,222  | 37.1%        | 100.0%                   |
| 一般卸売上<br>Sales to Others       | 6,760   | 18.3%        | 107.7%                   | 5,338   | 15.0%        | 108.3%                   |
| その他の営業収入<br>Other sales        | 1,713   | 4.6%         | 114.6%                   | 1,813   | 5.1%         | 110.4%                   |
| 粗利益<br>Gross Profit            | 18,824  | 51.0%        | 108.5%                   | 18,298  | 51.4%        | 107.7%                   |
| 一般管理費合計<br>Expenses            | 16,306  | 44.2%        | 109.6%                   | 15,818  | 44.4%        | 108.8%                   |
| 人件費<br>Personel Exp.           | 6,226   | 16.9%        | 115.3%                   | 6,009   | 16.9%        | 115.5%                   |
| その他経費<br>Other Exp.            | 10,080  | 27.3%        | 106.4%                   | 9,808   | 27.6%        | 105.0%                   |
| 営業利益<br>Operating Income       | 2,517   | 6.8%         | 101.9%                   | 2,480   | 7.0%         | 101.3%                   |
| 営業外収益<br>Other Income          | 199   |              |                          | 173   |              |                          |
| 営業外費用<br>Other Exp.            | 4   |              |                          | 3   |              |                          |
| 経常利益<br>Ordinary Income        | 2,712   | 7.3%         | 102.7%                   | 2,650   | 7.4%         | 102.6%                   |
| 特別利益<br>Extraordinary Income   | -   |              |                          | -   |              |                          |
| 特別損失<br>Extraordinary Losses   | 520   |              |                          | 520   |              |                          |
| 税引前利益 NIBT                     | 2,192   | 5.9%         | 106.8%                   | 2,130   | 6.0%         | 108.5%                   |
| 当期純利益<br>Net Income            | 1,227   | 3.3%         | 108.0%                   | 1,150   | 3.2%         | 104.9%                   |
| 減価償却費 Depreciation             | 1,063   |              | 114.1%                   | 976   |              | 106.8%                   |
| 設備投資額 Capital investment       | 1,621   |              | 87.3%                    | 1,621   |              | 95.6%                    |

※ 今期計画は、決算期の変更に伴い中間期までの計画を公表いたします。

### 売上高・粗利益のポイント

- ・粗利益の計画が増加しているのは、
  - \*FCの出店を加速することで加盟金・ロイヤリティが増加すること
  - \*新メニューの際に、店舗・本部の粗利を上げること
  - \*仕入れコストの見直しを図ること
  - \*販売構成比におけるドリンク比率増加のキャンペーンを行うこと
- の施策を打つことで達成可能と考えております。

- ・既存店売上は前年比100%を計画しています。

- ・上期の新規出店は、加盟店27店舗、直営店15店舗、合計42店舗を計画しています。

### 一般管理費のポイント

- ・人件費が増加しているのは、
  - \*前期に出店した直営店の人件費増
  - \*本部機能充実のため
  - \*新卒採用の強化(採用予定100名)
- のため、今期がピークとなり、来期以降は減少する予定です。

### その他、経営上重要な事項

「経営統合に関する基本合意について」でお知らせの通り、今中間期に日本レストランシステム株式会社との間で共同持株会社を設立する予定です。  
この関係で、決算期を従来の3月から2月に変更を行うため通期の計画を行っておりません。  
この件に関する詳細は、ホームページにて随時開示をさせていただきますので、よろしくお願い申し上げます。

※百万円未満を切り捨てているため、科目数値の合計と合計欄の数値が一致しない場合があります。

## 7. 参考資料

Reference



### ■ 出店数の計画

Plan of New Shops

| 業態と地区<br>Business and District         |                             | FC/RC     | 上期<br>First Half |
|--|-----------------------------|-----------|------------------|
| ドトール<br>コーヒーショップ<br>Doutor Coffee Shop | 東日本<br>East Japan           | FC        | 9                |
|  |                             | RC        | 3                |
|  | <b>合計 Total</b>             |           | <b>12</b>        |
|  | 西日本<br>West Japan           | FC        | 10               |
|  |                             | RC        | 1                |
|  | <b>合計 Total</b>             |           | <b>11</b>        |
| ドトールコーヒーショップ合計 Total                   | 北日本<br>North Japan          | FC        | 3                |
|  |                             | RC        | 1                |
|  | <b>合計 Total</b>             |           | <b>4</b>         |
|  | <b>ドトールコーヒーショップ合計 Total</b> |           | <b>27</b>        |
| エクセル<br>シオールカフェ<br>EXCELSIOR CAFFE     | 東日本<br>East Japan           | FC        | 2                |
|  |                             | RC        | 5                |
|  | <b>合計 Total</b>             |           | <b>7</b>         |
|  | 西日本<br>West Japan           | FC        | 2                |
|  |                             | RC        | 5                |
|  | <b>合計 Total</b>             |           | <b>7</b>         |
| エクセルシオールカフェ合計 Total                    | 北日本<br>North Japan          | FC        | 1                |
|  |                             | RC        | 0                |
|  | <b>合計 Total</b>             |           | <b>1</b>         |
|  | <b>エクセルシオールカフェ合計 Total</b>  |           | <b>15</b>        |
| その他合計 Total                            |                             |           | <b>0</b>         |
|  | <b>その他合計 Total</b>          |           | <b>0</b>         |
| 全業態<br>All Business                    | FC                          | 27        |                  |
|  | RC                          | 15        |                  |
| <b>総合計 Total</b>                       |                             | <b>42</b> |                  |

※今期計画は、決算期の変更に伴い上期までの計画を公表いたします。

### ■ 競合他社の期末店舗数(一部推定)

Number of Shops of Major Coffee Shop Chains (partial forecasts)

| チェーン名 Chain                                  | 03年3月末       | 04年3月末       | 05年3月末       | 06年3月末       | 07年3月末       |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ドトールコーヒーショップ<br>Doutor Coffee Shop           | 922          | 994          | 1,069        | 1,117        | 1,148        |
| エクセルシオール カフェ<br>EXCELSIOR CAFFE              | 97           | 115          | 130          | 138          | 162          |
| スターバックスコーヒー<br>STARBUCKS COFFEE              | 454          | 514          | 546          | 596          | 670          |
| タリーズコーヒー<br>TULLY'S COFFEE                   | 110          | 189          | 241          | 256          | 301          |
| イタリアントマト カフェ ジュニア<br>ITALIAN TOMATO Café Jr. | 118          | 156          | 179          | 196          | 208          |
| ヴィド フランス<br>VIE DE FRANCE                    | 148          | 156          | 158          | 179          | 191          |
| ベローチェ<br>Café VELOCE                         | 132          | 144          | 156          | 167          | 174          |
| サンマルク カフェ<br>ST-MARC CAFE                    | 68           | 87           | 120          | 145          | 180          |
| フロント<br>PRONT                                | 130          | 142          | 145          | 152          | 152          |
| カフェ・ド・クリエ<br>CAFÉ de CRIE                    | 112          | 128          | 139          | 143          | 142          |
| ベックスコーヒーショップ<br>BECK'S COFFEE SHOP           | 60           | 66           | 68           | 75           | 72           |
| シアトルズベストコーヒー<br>SEATTLE'S BEST COFFEE        | 44           | 70           | 68           | 71           | 71           |
| セガフレード・ザネッティ<br>Segafredo ZANETTI            | 23           | 24           | 21           | 21           | 20           |
| カフェ クロワッサン<br>Café GROISSANT                 | 23           | 19           | 20           | 18           | 18           |
| <b>上記合計 Total</b>                            | <b>2,479</b> | <b>2,844</b> | <b>3,108</b> | <b>3,331</b> | <b>3,509</b> |

(帝飲食料新聞社、ドトールコーヒー調べ Data from Teikoku Inshokuryou Shinbunsha and Doutor Coffee)

### ■ 業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。