

## 1) チェーン店売上高 前年対比伸び率

## ■ 全社全業態(加盟店含む)の伸び率

		2021年8月	前々年8月比
新店を含む全店	売上	△3.4%	△32.8%
	客数	△6.8%	△36.6%
既存店	売上	△3.7%	△33.0%
	客数	△6.6%	△36.0%

2021年7月	2021年6月	2021年5月	2021年4月	2021年3月	2021年2月	2021年1月	2020年12月	2020年11月	2020年10月	2020年9月
+12.9%	+13.6%	+94.1%	+105.6%	△2.8%	△26.8%	△31.7%	△23.0%	△24.0%	△20.4%	△27.9%
+7.2%	+10.0%	+94.4%	+104.0%	△7.5%	△29.8%	△35.2%	△27.7%	△26.8%	△22.5%	△29.4%
+12.8%	+13.5%	+92.3%	+104.6%	△2.6%	△26.5%	△31.6%	△22.8%	△23.8%	△20.4%	△28.2%
+7.4%	+10.3%	+93.2%	+103.6%	△6.9%	△29.3%	△34.7%	△27.2%	△26.2%	△22.1%	△29.3%

## ■ 主な業態の既存店伸び率

		2021年8月	前々年8月比
DCS 直営店・加盟店	売上	△3.2%	△32.1%
	客数	△6.4%	△35.5%
EXC 直営店・加盟店	売上	△6.5%	△39.7%
	客数	△7.4%	△40.6%

2021年7月	2021年6月	2021年5月	2021年4月	2021年3月	2021年2月	2021年1月	2020年12月	2020年11月	2020年10月	2020年9月
+12.9%	+12.3%	+76.4%	+89.1%	△2.1%	△25.2%	△29.7%	△21.5%	△22.8%	△19.7%	△27.8%
+7.2%	+9.3%	+79.7%	+91.0%	△6.7%	△28.4%	△33.6%	△26.6%	△25.7%	△21.7%	△29.1%
+12.7%	+21.7%	+469.8%	+363.5%	△6.7%	△35.3%	△43.0%	△31.7%	△30.8%	△25.9%	△32.8%
+9.0%	+18.2%	+455.3%	+341.1%	△9.5%	△35.7%	△42.8%	△31.7%	△30.1%	△25.5%	△31.7%

DCS=ドトールコーヒーショップ EXC=エクセルシオール カフェ

## ■ コメント

緊急事態宣言が実施される中、7/23より無観客での東京オリンピック開催以降、外出自粛の影響が顕著になり、また緊急事態宣言の延長及び実施区域拡大の影響を受け、売上は前年を下回る結果となりました。

厳しい環境が続く中、お客様の巣ごもり需要に応える施策として、DCS・EXCにおいて売店の強化とともにフードデリバリーの導入店舗を順次拡大し、テイクアウト需要の拡大を図りました。

次月以降、引き続き季節に応じた魅力ある商品の導入や、キャッシュレス・キャンペーンを中心とする施策を着実に実行し、業績の向上に取り組んで参ります。

第2Q累計では昨年多くの店舗を臨時休業した影響が含まれる為、売上は前年比で大きく改善したものの、コロナ禍において抜本的な改善には至っていない状況となっております。引き続き店舗においては感染防止対策を徹底して営業して参ります。

## ■ 今月の主な施策

## 新商品

## EXC

8/16(売店) ENJOYBAG

## 卸売

8/3(チルド) DOUTOR黒糖ラテ

## ■ 直営店全業態の前年対比伸び率

		21/8	21/8		
新店を含む全店	売上	+1.7%	既存店	売上	△4.1%
	客数	+0.1%		客数	△5.7%

## 2) 新規出店状況

(2021年8月)

		当月	累計	月末店舗数
D C S	加盟店	3	12	869
	直営店	1	4	211
	小計	4	16	1,080
E X C	加盟店	0	0	20
	直営店	0	2	103
	小計	0	2	123
その他	加盟店	0	0	36
	直営店	0	1	48
	小計	0	1	84
合計	加盟店	3	12	925
	直営店	1	7	362
総計		4	19	1,287

※DCS=ドトールコーヒーショップ

EXC=エクセルシオール カフェ

その他=マウカメドゥズを含むその他のカフェ業態

## 3) 22年2月期 累計実績

(2021年3月~2021年8月)

## ■ 全社全業態(加盟店含む)の伸び率

		累計	前々年比
新店を含む全店	売上	+23.2%	△26.6%
	客数	+19.2%	△30.9%
既存店	売上	+23.1%	△26.3%
	客数	+19.5%	△30.0%

## ■ 主な業態の既存店伸び率

		累計	前々年比
DCS 直営店・加盟店	売上	+20.9%	△24.8%
	客数	+17.6%	△29.2%
EXC 直営店・加盟店	売上	+41.2%	△35.8%
	客数	+37.7%	△36.4%