

平成 16 年 3 月期 個別財務諸表の概要

上場会社名 株式会社 ドトルコーヒー

上場取引所 東京

コード番号 9952

本社所在都道府県 東京都

(URL <http://www.doutor.co.jp/>)

代表者 代表取締役社長 鳥羽博道

問合せ先責任者 役職名 取締役管理統括本部長

氏名 足立荒男

TEL (03) 5459-9008

決算取締役会開催日 平成 16 年 4 月 27 日

中間配当制度の有無 有

定時株主総会開催日 平成 16 年 6 月 29 日

単元株制度採用の有無 有(1 単元 100 株)

1. 16 年 3 月期の業績 (平成 15 年 4 月 1 日 ~ 平成 16 年 3 月 31 日)

(1) 経営成績

(百万円未満切捨)

| | 売上高 | | 営業利益 | | 経常利益 | |
|-----------|--------|---------|-------|---------|-------|--------|
| | 百万円 | % | 百万円 | % | 百万円 | % |
| 16 年 3 月期 | 59,047 | (5.7) | 4,882 | (10.3) | 4,880 | (9.8) |
| 15 年 3 月期 | 55,886 | (11.7) | 4,426 | (4.1) | 4,445 | (3.1) |

| | 当期純利益 | | 1 株当たり 当期純利益 | | 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益 | | 株主資本 当期純利益率 | | 総資本 経常利益率 | | 売上高 経常利益率 | |
|-----------|-------|---------|-----------------|----|------------------------|----|----------------|------|--------------|---|--------------|--|
| | 百万円 | % | 円 | 銭 | 円 | 銭 | % | % | % | % | | |
| 16 年 3 月期 | 780 | (66.4) | 34 | 29 | 28 | 72 | 2.7 | 9.8 | 8.3 | | | |
| 15 年 3 月期 | 2,324 | (0.4) | 106 | 61 | 95 | 10 | 8.3 | 10.0 | 8.0 | | | |

(注) 1. 期中平均株式数 16 年 3 月期 21,516,112 株 15 年 3 月期 21,516,287 株

2. 会計処理の方法の変更 無

3. 売上高、営業利益、経常利益、当期純利益における^h-セプト表示は、対前期増減率を示す。

(2) 配当状況

| | 1 株当たり年間配当金 | | | 配当金総額 (年間) | 配当性向 | 株主資本 配当率 | | | |
|-----------|-------------|----|---|---------------|------|-------------|-----|------|-----|
| | 円 | 銭 | 円 | | | | 銭 | | |
| 16 年 3 月期 | 18 | 00 | - | - | 18 | 00 | 387 | 52.5 | 1.3 |
| 15 年 3 月期 | 18 | 00 | - | - | 18 | 00 | 387 | 16.9 | 1.3 |

(注) 平成 16 年 3 月期 期末配当金の内訳 普通配当 9 円 00 銭 記念配当 3 円 00 銭 特別配当 6 円 00 銭

(3) 財政状態

| | 総資産 | 株主資本 | 株主資本比率 | 1 株当たり株主資本 | |
|-----------|--------|--------|--------|------------|----|
| | 百万円 | 百万円 | % | 円 | 銭 |
| 16 年 3 月期 | 49,460 | 29,283 | 59.2 | 1,359 | 01 |
| 15 年 3 月期 | 49,986 | 28,920 | 57.9 | 1,342 | 68 |

(注) 1. 期末発行済株式数 16 年 3 月期 21,516,064 株 15 年 3 月期 21,516,186 株

2. 期末自己株式数 16 年 3 月期 800 株 15 年 3 月期 678 株

2. 17 年 3 月期の業績予想 (平成 16 年 4 月 1 日 ~ 平成 17 年 3 月 31 日)

| | 売上高 | 経常利益 | 当期純利益 | 1 株当たり年間配当金 | | | |
|-----|--------|-------|-------|-------------|----|----|----|
| | | | | 中間 | 期末 | | |
| | 百万円 | 百万円 | 百万円 | 円 | 銭 | 円 | 銭 |
| 中間期 | 30,460 | 2,540 | 1,300 | - | - | - | - |
| 通期 | 61,800 | 5,210 | 2,650 | 18 | 00 | 18 | 00 |

(参考) 1 株当たり予想当期純利益 (通期) 123 円 16 銭

上記の予想は本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、実際の業績は、今後様々な要因によって予想数値と異なる場合があります。

6. 個別財務諸表等

(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

| 科 目 | 期 別 | 第 42 期 (平成15年3月31日現在) | | 第 43 期 (平成16年3月31日現在) | | |
|---------------|-----|--------------------------|--------|--------------------------|--------|------|
| | | 金 額 | 構成比 | 金 額 | 構成比 | |
| (資 産 の 部) | | | % | | % | |
| 流 動 資 産 | | | | | | |
| 1. 現金及び預金 | 1 | 9,622 | | 9,848 | | |
| 2. 受取手形 | | 64 | | 25 | | |
| 3. 売掛金 | | 4,128 | | 3,976 | | |
| 4. 有価証券 | | | | 999 | | |
| 5. 商品 | | 521 | | 377 | | |
| 6. 製品 | | 80 | | 78 | | |
| 7. 原材料 | | 141 | | 147 | | |
| 8. 仕掛品 | | 50 | | 51 | | |
| 9. 貯蔵品 | | 131 | | 109 | | |
| 10. 前払費用 | | 449 | | 435 | | |
| 11. 繰延税金資産 | | 248 | | 383 | | |
| 12. 関係会社短期貸付金 | | 148 | | 182 | | |
| 13. 未収入金 | | 122 | | 286 | | |
| 14. その他 | | 147 | | 252 | | |
| 15. 貸倒引当金 | | 34 | | 40 | | |
| 流動資産合計 | | 15,824 | 31.7 | 17,113 | 34.5 | |
| 固 定 資 産 | | | | | | |
| (1) 有形固定資産 | | | | | | |
| 1. 建物 | | 14,953 | | 15,391 | | |
| 減価償却累計額 | | 4,887 | 10,065 | 5,110 | 10,280 | |
| 2. 構築物 | | 188 | | 187 | | |
| 減価償却累計額 | | 62 | 126 | 74 | 113 | |
| 3. 機械及び装置 | | 2,937 | | 3,036 | | |
| 減価償却累計額 | | 976 | 1,960 | 1,241 | 1,795 | |
| 4. 車両及び運搬具 | | 34 | | 31 | | |
| 減価償却累計額 | | 25 | 8 | 25 | 6 | |
| 5. 工具器具及び備品 | | 1,779 | | 1,619 | | |
| 減価償却累計額 | | 1,154 | 625 | 1,124 | 494 | |
| 6. 土地 | | | 4,610 | | 3,045 | |
| 7. 建設仮勘定 | | | 358 | | 171 | |
| 有形固定資産合計 | | | 17,755 | | 15,907 | 32.2 |

(単位：百万円)

| 科 目 | 第 42 期 (平成15年3月31日現在) | | 第 43 期 (平成16年3月31日現在) | |
|------------------|--------------------------|-------|--------------------------|-------|
| | 金 額 | 構成比 | 金 額 | 構成比 |
| (2) 無形固定資産 | | % | | % |
| 1. ソフトウェア | 1,290 | | 1,833 | |
| 2. 電話加入権 | 36 | | 35 | |
| 3. 施設利用権 | 1 | | 1 | |
| 無形固定資産合計 | 1,328 | 2.7 | 1,870 | 3.8 |
| (3) 投資その他の資産 | | | | |
| 1. 投資有価証券 | 163 | | 166 | |
| 2. 関係会社株式 | 1,853 | | 2,513 | |
| 3. 関係会社長期貸付金 | 535 | | 458 | |
| 4. 長期前払費用 | 547 | | 422 | |
| 5. 繰延税金資産 | 666 | | 673 | |
| 6. 差入保証金 | 10,574 | | 9,783 | |
| 7. 店舗賃借仮勘定 | 344 | | 111 | |
| 8. 会員権 | 125 | | 116 | |
| 9. その他 | 268 | | 324 | |
| 投資その他の資産合計 | 15,078 | 30.1 | 14,569 | 29.5 |
| 固定資産合計 | 34,162 | 68.3 | 32,347 | 65.5 |
| 資産合計 | 49,986 | 100.0 | 49,460 | 100.0 |
| (負債の部) | | | | |
| 流動負債 | | | | |
| 1. 支払手形 | 368 | | 375 | |
| 2. 買掛金 | 3,124 | | 3,590 | |
| 3. 短期借入金 | 393 | | 705 | |
| 4. 一年以内償還予定の転換社債 | 1,444 | | | |
| 5. 未払金 | 572 | | 728 | |
| 6. 未払費用 | 515 | | 591 | |
| 7. 未払法人税等 | 1,049 | | 37 | |
| 8. 未払消費税等 | 109 | | 341 | |
| 9. 前受金 | 10 | | 3 | |
| 10. 預り金 | 54 | | 47 | |
| 11. 賞与引当金 | 311 | | 340 | |
| 12. その他 | 39 | | 49 | |
| 流動負債合計 | 7,992 | 16.0 | 6,810 | 13.8 |

(単位：百万円)

| 科 目 | 期 別 | 第 42 期 (平成15年3月31日現在) | | 第 43 期 (平成16年3月31日現在) | |
|------------------|-----|--------------------------|-------|--------------------------|-------|
| | | 金 額 | 構成比 | 金 額 | 構成比 |
| 固 定 負 債 | | | % | | % |
| 1. 転換社債型新株予約権付社債 | | 10,000 | | 10,000 | |
| 2. 長期借入金 | | 195 | | 70 | |
| 3. 退職給付引当金 | | 498 | | 479 | |
| 4. 役員退職慰労引当金 | | 793 | | 818 | |
| 5. 預り保証金 | | 1,586 | | 1,998 | |
| 固定負債合計 | | 13,073 | 26.1 | 13,366 | 27.0 |
| 負債合計 | | 21,065 | 42.1 | 20,177 | 40.8 |
| (資 本 の 部) | | | | | |
| 資 本 金 | 3 | 6,072 | 12.2 | 6,072 | 12.3 |
| 資 本 剰 余 金 | | | | | |
| 資本準備金 | | 6,712 | | 6,712 | |
| 資本剰余金合計 | | 6,712 | 13.4 | 6,712 | 13.6 |
| 利 益 剰 余 金 | | | | | |
| (1) 利益準備金 | | 280 | | 280 | |
| (2) 任意積立金 | | | | | |
| 1. 特別償却準備金 | | 1 | | 0 | |
| 2. 別途積立金 | | 13,000 | | 15,000 | |
| (3) 当期末処分利益 | | | | 1,217 | |
| 利益剰余金合計 | | 16,135 | 32.3 | 16,498 | 33.3 |
| その他有価証券評価差額金 | | 2 | 0.0 | 3 | 0.0 |
| 自己株式 | 6 | 2 | 0.0 | 2 | 0.0 |
| 資本合計 | | 28,920 | 57.9 | 29,283 | 59.2 |
| 負債・資本合計 | | 49,986 | 100.0 | 49,460 | 100.0 |

(2) 損益計算書

(単位：百万円)

| 科 目 | 期 別 | 第 42 期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日) | | 第 43 期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日) | |
|-----------------|-----|---|-------|---|-------|
| | | 金 額 | 百分比 | 金 額 | 百分比 |
| 売 上 高 | | | % | | % |
| 1. 売上高 | 1 | 52,448 | | 55,548 | |
| 2. その他の営業収入 | 2 | 3,437 | | 3,498 | |
| 売上高合計 | | 55,886 | 100.0 | 59,047 | 100.0 |
| 売 上 原 価 | | | | | |
| (1) 商品及び製品売上原価 | | | | | |
| 1. 商品及び製品期首たな卸高 | | 816 | | 601 | |
| 2. 当期製品製造原価 | | 3,631 | | 4,074 | |
| 3. 当期商品仕入高 | | 24,445 | | 25,825 | |
| 合計 | | 28,893 | | 30,501 | |
| 4. 商品及び製品他勘定振替高 | 3 | 1,252 | | 1,403 | |
| 5. 商品及び製品期末たな卸高 | | 601 | | 455 | |
| 6. 原材料評価損 | | 2 | | 6 | |
| (2) その他の営業収入原価 | 2 | 1,030 | | 913 | |
| 売上原価合計 | | 28,072 | 50.2 | 29,562 | 50.1 |
| 売上総利益 | | 27,814 | 49.8 | 29,485 | 49.9 |
| 販売費及び一般管理費 | | | | | |
| 1. 配送費 | | 2,083 | | 2,030 | |
| 2. 販売促進費 | | 686 | | 635 | |
| 3. 広告宣伝費 | | 114 | | 98 | |
| 4. 貸倒引当金繰入額 | | 6 | | 6 | |
| 5. 役員報酬 | | 181 | | 174 | |
| 6. 役員退職慰労引当金繰入額 | | 38 | | 33 | |
| 7. 給料及び手当 | | 7,179 | | 7,514 | |
| 8. 賞与引当金繰入額 | | 295 | | 321 | |
| 9. 退職給付費用 | | 264 | | 273 | |
| 10. 法定福利費 | | 425 | | 478 | |
| 11. 福利厚生費 | | 431 | | 425 | |
| 12. 交通通信費 | | 458 | | 473 | |
| 13. 水道光熱費 | | 1,120 | | 1,205 | |
| 14. 消耗品費 | | 977 | | 941 | |
| 15. 賃借料 | | 811 | | 1,046 | |
| 16. 地代家賃 | | 4,846 | | 5,194 | |
| 17. 減価償却費 | | 1,516 | | 1,439 | |
| 18. 支払手数料 | | 664 | | 867 | |
| 19. 採用教育費 | | 127 | | 111 | |
| 20. その他 | | 1,157 | | 1,331 | |
| 営業利益 | | 4,426 | 8.0 | 4,882 | 8.3 |

(単位：百万円)

| 期 別 科 目 | 第 42 期 (自 平成14年 4月 1日 至 平成15年 3月 31日) | | | 第 43 期 (自 平成15年 4月 1日 至 平成16年 3月 31日) | | |
|---------------------|---|-------|-------|---|--|--|
| | 金 額 | 百分比 | 金 額 | 百分比 | | |
| 営業外収益 | | % | | % | | |
| 1. 受取利息 | 4 | 24 | 27 | | | |
| 2. 有価証券利息 | | 0 | 1 | | | |
| 3. 受取配当金 | | 0 | 0 | | | |
| 4. 受取手数料 | | 11 | 7 | | | |
| 5. 保険配当金 | | 2 | 4 | | | |
| 6. 不動産賃貸収入 | | 34 | 63 | | | |
| 7. 雑収入 | | 6 | 14 | 119 | | |
| | | 81 | 0.1 | 0.2 | | |
| 営業外費用 | | | | | | |
| 1. 支払利息 | | 9 | 6 | | | |
| 2. 社債利息 | | 8 | 4 | | | |
| 3. 不動産賃貸費用 | | 8 | 22 | | | |
| 4. 支払手数料 | | 6 | - | | | |
| 5. 社債発行費 | | 24 | - | | | |
| 6. 為替差損 | | - | 88 | | | |
| 7. 雑損失 | | 4 | 0 | 121 | | |
| | | 62 | 0.1 | 0.2 | | |
| 経常利益 | | 4,445 | 8.0 | 4,880 | | |
| 8.3 | | | | | | |
| 特別利益 | | | | | | |
| 1. 固定資産売却益 | 5 | 45 | 45 | 79 | | |
| | | | 0.1 | 0.1 | | |
| 特別損失 | | | | | | |
| 1. 固定資産除却損 | 6 | 149 | 457 | | | |
| 2. 土地売却損 | | - | 1,920 | | | |
| 3. 店舗閉鎖損 | 7 | - | 564 | | | |
| 4. リース解約損 | | - | 109 | | | |
| 5. 会員権評価損 | | 4 | 8 | | | |
| 6. 差入保証金償却 | | - | 340 | | | |
| 7. 退職給付会計基準変更時差異償却額 | | 109 | - | 3,400 | | |
| | | 263 | 0.5 | 5.8 | | |
| 税引前当期純利益 | | 4,227 | 7.6 | 1,559 | | |
| 2.6 | | | | | | |
| 法人税、住民税及び事業税 | | 2,020 | 920 | | | |
| 法人税等調整額 | | 117 | 141 | 778 | | |
| | | 1,902 | 3.4 | 1.3 | | |
| 当期純利益 | | 2,324 | 4.2 | 780 | | |
| 1.3 | | | | | | |
| 前期繰越利益 | | 529 | | 436 | | |
| 当期未処分利益 | | 2,854 | | 1,217 | | |

(3) 利益処分案

(単位：百万円)

| 科 目 | 第 42 期 (自 平成14年4月1日 至 平成15年3月31日) | | 第 43 期 (自 平成15年4月1日 至 平成16年3月31日) | |
|----------------|---|-------|---|-------|
| | 金 額 | | 金 額 | |
| 当期末処分利益 | | 2,854 | | 1,217 |
| 任意積立金取崩高 | | | | |
| (1) 特別償却準備金取崩高 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 合計 | | 2,855 | | 1,218 |
| 利益処分数額 | | | | |
| (1) 利益配当金 | 387 | | 387 | |
| (2) 取締役賞与金 | 29 | | 40 | |
| (3) 監査役賞与金 | 1 | | 2 | |
| (4) 任意積立金 | | | | |
| 別途積立金 | 2,000 | 2,418 | 300 | 730 |
| 次期繰越利益 | | 436 | | 487 |

重要な会計方針

| 第 42 期 (自 平成14年 4月 1日 至 平成15年 3月31日) | 第 43 期 (自 平成15年 4月 1日 至 平成16年 3月31日) |
|--|--|
| <p>1. 有価証券の評価基準及び評価方法</p> <p>(1)</p> <p>(2) 子会社株式 移動平均法に基づく原価法</p> <p>(3) その他有価証券 時価のあるもの 期末日の市場価格等に基づく時価法 (評価差額は、全部資本直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定) 時価のないもの 移動平均法に基づく原価法</p> | <p>1. 有価証券の評価基準及び評価方法</p> <p>(1) 満期保有目的の債券 償却原価法(定額法)</p> <p>(2) 子会社株式 同 左</p> <p>(3) その他有価証券 時価のあるもの 同 左</p> <p>時価のないもの 同 左</p> |
| <p>2. たな卸資産の評価基準及び評価方法</p> <p>(1) 製品・仕掛品・原材料 総平均法に基づく低価法(ただし、店舗設計仕掛品は個別原価法)</p> <p>(2) 商品・貯蔵品 最終仕入原価法</p> | <p>2. たな卸資産の評価基準及び評価方法</p> <p>(1) 製品・仕掛品・原材料 同 左</p> <p>(2) 商品・貯蔵品 同 左</p> |
| <p>3. 固定資産の減価償却の方法</p> <p>(1) 有形固定資産 定率法 ただし、平成10年4月以降取得した建物(建物附属設備を除く)及び関西工場については定額法によっております。 なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。</p> <p>(2) 無形固定資産 定額法 なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。 また、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年以内)に基づく定額法によっております。</p> <p>(3) 長期前払費用 均等償却 なお、償却期間については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。</p> | <p>3. 固定資産の減価償却の方法</p> <p>(1) 有形固定資産 同 左</p> <p>(2) 無形固定資産 同 左</p> <p>(3) 長期前払費用 同 左</p> |
| <p>4. 繰延資産の処理方法 社債発行費は、支出時に全額費用として処理しております。</p> | <p>4.</p> |
| <p>5. 引当金の計上基準</p> <p>(1) 貸倒引当金 債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。</p> <p>(2) 賞与引当金 従業員への賞与支給に備えるため、将来の支給見込額のうち当期負担額を計上しております。</p> | <p>5. 引当金の計上基準</p> <p>(1) 貸倒引当金 同 左</p> <p>(2) 賞与引当金 同 左</p> |

| <p style="text-align: center;">第 42 期 (自 平成14年 4月 1日) (至 平成15年 3月31日)</p> | <p style="text-align: center;">第 43 期 (自 平成15年 4月 1日) (至 平成16年 3月31日)</p> |
|--|---|
| <p>(3) 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上しております。 なお、会計基準変更時差異(328百万円)については、3年による按分額を費用処理しております。 また、数理計算上の差異は、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。</p> | <p>(3) 退職給付引当金 従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当期末において発生していると認められる額を計上しております。 なお、数理計算上の差異は、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。</p> |
| <p>(4) 役員退職慰労引当金 役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。</p> | <p>(4) 役員退職慰労引当金 同 左</p> |
| <p>6. リース取引の処理方法 リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。</p> | <p>6. リース取引の処理方法 同 左</p> |
| <p>7. その他財務諸表作成のための重要な事項</p> <p>(1) 消費税等の会計処理 消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜き方式によっております。</p> <p>(2) 自己株式及び法定準備金取崩等に関する会計基準 当事業年度から「企業会計基準第1号 自己株式及び法定準備金の取崩等に関する会計基準」(平成14年2月21日 企業会計基準委員会)を適用しております。 この適用に伴う損益に与える影響は、軽微であります。 なお、財務諸表等規則の改正により、当期における貸借対照表の資本の部については、改正後の財務諸表等規則により作成しております。</p> <p>(3) 1株当たり当期純利益に関する会計基準 当事業年度から「1株当たり当期純利益に関する会計基準」(企業会計基準委員会 平成14年9月25日 企業会計基準第2号)及び「1株当たり当期純利益に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準委員会 平成14年9月25日 企業会計基準適用指針第4号)を適用しております。</p> | <p>7. その他財務諸表作成のための重要な事項</p> <p>(1) 消費税等の会計処理 同 左</p> <p>(2)</p> <p>(3)</p> |

注 記 事 項

(貸借対照表関係)

| 第 42 期 (平成15年 3月31日現在) | 第 43 期 (平成16年 3月31日現在) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---------------------------|-----|---------------|-------|---------|-------|-------|-------|-----------|-------|-----------------|-------|----------|-------|---------|-------|----------|-------|-----------|-------|-----------|-------|----------|-------|---------|-------|---|--------|---|-------|-----|-----------|--------|---------------|-------|---------|-------|-------|-------|-----------|-------|---------|-------|-----------------|-------|---------|-------|----------|-------|----------|-------|---------|-------|----------|------|-----------|------|---|--------|
| <p>1. 担保提供資産</p> <p style="padding-left: 20px;">定期預金(質 権) 35百万円 同上に対する債務額はありません。</p> <p>2. 店舗賃借仮勘定 店舗賃借の目的で開店までに支出した金額であり、将来差入保証金となるものであります。</p> <p>3. 会社が発行する株式の総数 35,000,000株 発行済株式総数 21,516,864株</p> <p>4. 配当制限 商法第290条 1項第 6号に規定する資産に時価を付したことにより増加した純資産額は2,535千円であります。</p> <p>5. 保証債務 加盟店等に対する金融機関借入保証</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">保 証 先</th> <th style="text-align: right;">金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>株式会社ドトールチャレンジ</td><td style="text-align: right;">96百万円</td></tr> <tr><td>株式会社オカダ</td><td style="text-align: right;">81百万円</td></tr> <tr><td>三本木幸夫</td><td style="text-align: right;">74百万円</td></tr> <tr><td>有限会社田淵珈琲店</td><td style="text-align: right;">53百万円</td></tr> <tr><td>有限会社タイコインタープライズ</td><td style="text-align: right;">41百万円</td></tr> <tr><td>有限会社稲垣商事</td><td style="text-align: right;">33百万円</td></tr> <tr><td>小 園 英 雄</td><td style="text-align: right;">32百万円</td></tr> <tr><td>株式会社オクムラ</td><td style="text-align: right;">31百万円</td></tr> <tr><td>有限会社小谷野商事</td><td style="text-align: right;">30百万円</td></tr> <tr><td>アイダ企画株式会社</td><td style="text-align: right;">18百万円</td></tr> <tr><td>株式会社高根計画</td><td style="text-align: right;">12百万円</td></tr> <tr><td>本 橋 礼 子</td><td style="text-align: right;">11百万円</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">計</td><td style="text-align: right;">518百万円</td></tr> </tbody> </table> | 保 証 先 | 金 額 | 株式会社ドトールチャレンジ | 96百万円 | 株式会社オカダ | 81百万円 | 三本木幸夫 | 74百万円 | 有限会社田淵珈琲店 | 53百万円 | 有限会社タイコインタープライズ | 41百万円 | 有限会社稲垣商事 | 33百万円 | 小 園 英 雄 | 32百万円 | 株式会社オクムラ | 31百万円 | 有限会社小谷野商事 | 30百万円 | アイダ企画株式会社 | 18百万円 | 株式会社高根計画 | 12百万円 | 本 橋 礼 子 | 11百万円 | 計 | 518百万円 | <p>1. 担保提供資産</p> <p style="padding-left: 20px;">定期預金(質 権) 35百万円 同上に対する債務額はありません。</p> <p>2. 店舗賃借仮勘定 店舗賃借の目的で開店までに支出した金額であり、将来差入保証金となるものであります。</p> <p>3. 会社が発行する株式の総数 35,000,000株 発行済株式総数 21,516,864株</p> <p>4. 配当制限 商法施行規則第124条第 3号に規定する資産に時価を付したことにより増加した純資産額は3,286千円であります。</p> <p>5. 保証債務 加盟店等に対する金融機関借入保証</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: left;">保 証 先</th> <th style="text-align: right;">金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>有限会社小谷野商事</td><td style="text-align: right;">110百万円</td></tr> <tr><td>株式会社ドトールチャレンジ</td><td style="text-align: right;">89百万円</td></tr> <tr><td>株式会社オカダ</td><td style="text-align: right;">72百万円</td></tr> <tr><td>三本木幸夫</td><td style="text-align: right;">63百万円</td></tr> <tr><td>有限会社田淵珈琲店</td><td style="text-align: right;">47百万円</td></tr> <tr><td>石 井 澄 子</td><td style="text-align: right;">44百万円</td></tr> <tr><td>有限会社タイコインタープライズ</td><td style="text-align: right;">36百万円</td></tr> <tr><td>小 園 英 雄</td><td style="text-align: right;">28百万円</td></tr> <tr><td>有限会社稲垣商事</td><td style="text-align: right;">27百万円</td></tr> <tr><td>株式会社オクムラ</td><td style="text-align: right;">25百万円</td></tr> <tr><td>本 橋 礼 子</td><td style="text-align: right;">10百万円</td></tr> <tr><td>株式会社高根計画</td><td style="text-align: right;">5百万円</td></tr> <tr><td>アイダ企画株式会社</td><td style="text-align: right;">5百万円</td></tr> <tr><td style="text-align: center;">計</td><td style="text-align: right;">568百万円</td></tr> </tbody> </table> | 保 証 先 | 金 額 | 有限会社小谷野商事 | 110百万円 | 株式会社ドトールチャレンジ | 89百万円 | 株式会社オカダ | 72百万円 | 三本木幸夫 | 63百万円 | 有限会社田淵珈琲店 | 47百万円 | 石 井 澄 子 | 44百万円 | 有限会社タイコインタープライズ | 36百万円 | 小 園 英 雄 | 28百万円 | 有限会社稲垣商事 | 27百万円 | 株式会社オクムラ | 25百万円 | 本 橋 礼 子 | 10百万円 | 株式会社高根計画 | 5百万円 | アイダ企画株式会社 | 5百万円 | 計 | 568百万円 |
| 保 証 先 | 金 額 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式会社ドトールチャレンジ | 96百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式会社オカダ | 81百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三本木幸夫 | 74百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 有限会社田淵珈琲店 | 53百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 有限会社タイコインタープライズ | 41百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 有限会社稲垣商事 | 33百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 小 園 英 雄 | 32百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式会社オクムラ | 31百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 有限会社小谷野商事 | 30百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| アイダ企画株式会社 | 18百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式会社高根計画 | 12百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 本 橋 礼 子 | 11百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 518百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 保 証 先 | 金 額 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 有限会社小谷野商事 | 110百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式会社ドトールチャレンジ | 89百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式会社オカダ | 72百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 三本木幸夫 | 63百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 有限会社田淵珈琲店 | 47百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 石 井 澄 子 | 44百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 有限会社タイコインタープライズ | 36百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 小 園 英 雄 | 28百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 有限会社稲垣商事 | 27百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式会社オクムラ | 25百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 本 橋 礼 子 | 10百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 株式会社高根計画 | 5百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| アイダ企画株式会社 | 5百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 568百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6.自己株式の保有数 普通株式 678株 | 6.自己株式の保有数 普通株式 800株 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

(損益計算書関係)

| 第 42 期 (自 平成14年 4月 1日) (至 平成15年 3月31日) | 第 43 期 (自 平成15年 4月 1日) (至 平成16年 3月31日) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|--|--------|-----------|-------|-------------------|--------|-----------|--------|-------|-------|---|----------|--------------------------|-------|-----|------|---|-------|-----|--------|-----------------|-------|---------------|-------|---|--------|--|-----------|--------|-----------|-------|-------------------|--------|-----------|--------|-------|-------|---|----------|---------------------------|-------|-----|------|---|-------|-----|--------|-------------|-------|-----------------|-------|---------------|-------|---|--------|
| <p>1. 売上高の内訳は、直営店売上高23,076百万円、卸売上高29,372百万円であります。</p> <p>2. その他の営業収入の内訳は、加盟金収入224百万円、ロイヤリティ等収入1,625百万円、店舗設計等収入1,586百万円であります。 また、その他の営業収入原価は、店舗設計材料費及び外注費等であります。</p> <p>3. 他勘定振替高の内訳は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="padding-left: 20px;">販 売 促 進 費</td><td style="text-align: right;">120百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">福 利 厚 生 費</td><td style="text-align: right;">13百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">消 耗 品 費 (店 舗 用)</td><td style="text-align: right;">812百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">店 舗 維 持 費</td><td style="text-align: right;">213百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">そ の 他</td><td style="text-align: right;">93百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 40px;">計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1,252百万円</td></tr> </table> <p>4. 関係会社からの受取利息13百万円が含まれております。</p> <p>5. 固定資産売却益の内訳は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="padding-left: 20px;">直営店施設及び営業 権利の譲渡 (3店舗)</td><td style="text-align: right;">45百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">その他</td><td style="text-align: right;">0百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 40px;">計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">45百万円</td></tr> </table> <p>6. 固定資産除却損の内訳は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="padding-left: 20px;">建 物</td><td style="text-align: right;">111百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">工 具 器 具 及 び 備 品</td><td style="text-align: right;">27百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">解 体 撤 去 費 用 他</td><td style="text-align: right;">10百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 40px;">計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">149百万円</td></tr> </table> <p>7.</p> | 販 売 促 進 費 | 120百万円 | 福 利 厚 生 費 | 13百万円 | 消 耗 品 費 (店 舗 用) | 812百万円 | 店 舗 維 持 費 | 213百万円 | そ の 他 | 93百万円 | 計 | 1,252百万円 | 直営店施設及び営業 権利の譲渡 (3店舗) | 45百万円 | その他 | 0百万円 | 計 | 45百万円 | 建 物 | 111百万円 | 工 具 器 具 及 び 備 品 | 27百万円 | 解 体 撤 去 費 用 他 | 10百万円 | 計 | 149百万円 | <p>1. 売上高の内訳は、直営店売上高24,766百万円、卸売上高30,782百万円であります。</p> <p>2. その他の営業収入の内訳は、加盟金収入261百万円、ロイヤリティ等収入1,844百万円、店舗設計等収入1,392百万円であります。 また、その他の営業収入原価は、店舗設計材料費及び外注費等であります。</p> <p>3. 他勘定振替高の内訳は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="padding-left: 20px;">販 売 促 進 費</td><td style="text-align: right;">251百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">福 利 厚 生 費</td><td style="text-align: right;">12百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">消 耗 品 費 (店 舗 用)</td><td style="text-align: right;">829百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">店 舗 維 持 費</td><td style="text-align: right;">255百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">そ の 他</td><td style="text-align: right;">55百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 40px;">計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">1,403百万円</td></tr> </table> <p>4. 関係会社からの受取利息11百万円が含まれております。</p> <p>5. 固定資産売却益の内訳は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="padding-left: 20px;">直営店施設及び営業 権利の譲渡 (10店舗)</td><td style="text-align: right;">79百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">その他</td><td style="text-align: right;">0百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 40px;">計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">79百万円</td></tr> </table> <p>6. 固定資産除却損の内訳は以下のとおりであります。</p> <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr><td style="padding-left: 20px;">建 物</td><td style="text-align: right;">320百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">ソ フ ト ウ エ ア</td><td style="text-align: right;">43百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">工 具 器 具 及 び 備 品</td><td style="text-align: right;">24百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 20px;">解 体 撤 去 費 用 他</td><td style="text-align: right;">68百万円</td></tr> <tr><td style="padding-left: 40px;">計</td><td style="text-align: right; border-top: 1px solid black;">457百万円</td></tr> </table> <p>7. 店舗閉差損は直営店舗 (16店舗) の閉鎖に伴うものであります。</p> | 販 売 促 進 費 | 251百万円 | 福 利 厚 生 費 | 12百万円 | 消 耗 品 費 (店 舗 用) | 829百万円 | 店 舗 維 持 費 | 255百万円 | そ の 他 | 55百万円 | 計 | 1,403百万円 | 直営店施設及び営業 権利の譲渡 (10店舗) | 79百万円 | その他 | 0百万円 | 計 | 79百万円 | 建 物 | 320百万円 | ソ フ ト ウ エ ア | 43百万円 | 工 具 器 具 及 び 備 品 | 24百万円 | 解 体 撤 去 費 用 他 | 68百万円 | 計 | 457百万円 |
| 販 売 促 進 費 | 120百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 福 利 厚 生 費 | 13百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 消 耗 品 費 (店 舗 用) | 812百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 店 舗 維 持 費 | 213百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| そ の 他 | 93百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 1,252百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 直営店施設及び営業 権利の譲渡 (3店舗) | 45百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| その他 | 0百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 45百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 建 物 | 111百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 工 具 器 具 及 び 備 品 | 27百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 解 体 撤 去 費 用 他 | 10百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 149百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 販 売 促 進 費 | 251百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 福 利 厚 生 費 | 12百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 消 耗 品 費 (店 舗 用) | 829百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 店 舗 維 持 費 | 255百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| そ の 他 | 55百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 1,403百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 直営店施設及び営業 権利の譲渡 (10店舗) | 79百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| その他 | 0百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 79百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 建 物 | 320百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ソ フ ト ウ エ ア | 43百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 工 具 器 具 及 び 備 品 | 24百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 解 体 撤 去 費 用 他 | 68百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 計 | 457百万円 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

(リース取引関係)

当社は証券取引法第27条の30の6の規定に基づき電子開示手続きを行っておりますので記載を省略しております。

(有価証券関係)

前事業年度(平成15年3月31日)

子会社株式で、時価のあるものはありません。

当事業年度(平成16年3月31日)

子会社株式で、時価のあるものはありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生主な原因別の内訳

(繰延税金資産)

| | |
|------------------|-----------------|
| 賞与引当金損金算入限度超過額 | 138百万円 |
| 貸倒引当金損金算入限度超過額 | 151百万円 |
| 役員退職慰労引当金否認額 | 332百万円 |
| 退職給付引当金損金算入限度超過額 | 187百万円 |
| その他 | 260百万円 |
| 繰延税金資産合計 | <u>1,070百万円</u> |

(繰延税金負債)

| | |
|-----------|------------------------|
| 事業税還付金 | 12百万円 |
| その他 | 2百万円 |
| 繰延税金負債合計 | <u>14百万円</u> |
| 繰延税金資産の純額 | <u><u>1,056百万円</u></u> |

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

(単位：%)

| | |
|----------------------|--------------------|
| 法定実効税率 | 42.1 |
| (調整) | |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 0.9 |
| 受取配当金等永久に益金算入されない項目 | 0.0 |
| 住民税等均等割等 | 5.9 |
| 税率変更による期末繰延税金資産の減額修正 | 0.8 |
| その他 | 0.2 |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | <u><u>49.9</u></u> |

3. 繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用した法定実効税率は、前期は流動区分については42.1%、固定区分については40.7%でありましたが、当期は流動、固定ともに40.7%となっております。これにより、繰延税金資産の金額が13百万円減少し、当期に費用計上された法人税等調整額の金額が同額増加しております。

7. 役員の異動

1. 取締役の異動(平成 16 年 6 月 29 日付)

(1) 退任予定

関係会社担当 下村 英司

(2) 昇格候補

専務取締役

営業統括本部長兼 DCS 事業本部長兼商品開発本部長 鳥羽 豊

(現 常務取締役営業統括本部長兼 DCS 事業本部長兼商品開発本部長)

専務取締役

店舗開発統括本部長 星野 正則

(現 常務取締役店舗開発統括本部長)

常務取締役

生産管理統括本部長 大坪 剛

(現 取締役生産管理統括本部長)

常務取締役

設計管理統括本部長 黒川 敏彦

(現 取締役設計管理統括本部長)

常務取締役

管理統括本部長兼経営戦略室長 足立 荒男

(現 取締役管理統括本部長兼経営戦略室長)

2. 監査役の異動(平成 16 年 6 月 29 日付)

(1) 新任候補

常勤監査役 宮林 哲夫

監査役 梶川 浩

監査役 竹本 繁

(2) 退任予定

常勤監査役 西津 秀昭

監査役 前野 徹

3. 執行役員 of 異動(平成 16 年 6 月 29 日付)

(1) 新任候補

執行役員 FC 事業本部長兼Iケルソール事業部長 山下 陽司

(現 FC 事業本部長兼Iケルソール事業部長)

執行役員 DCS 西日本事業部長 青木 幸隆

(現 DCS 西日本事業部長)

執行役員制度の導入

今後持続的な成長を目指し、意思決定の迅速化及び業務執行機能の強化により経営効率の向上を図るため、平成 16 年 6 月 29 日付をもって、執行役員制度の導入を決定いたしました。