

## 1) 直営店売上高前年対比伸び率

|             |    | 当月    | 2005年1月 | 2004年12月 | 2004年11月 | 2004年10月 | 2004年9月 | 2004年8月 | 2004年7月 | 2004年6月 | 2004年5月 | 2004年4月 | 2004年3月 |
|-------------|----|-------|---------|----------|----------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 新店を含んだ全店ベース | 売上 | 0.9%  | +4.1%   | +2.8%    | +3.6%    | 2.2%     | 0.7%    | 1.8%    | +2.1%   | 0.3%    | 2.4%    | +2.0%   | +3.8%   |
|             | 客数 | +0.2% | +4.7%   | +3.5%    | +4.3%    | 2.7%     | 0.4%    | 0.2%    | +3.5%   | +1.3%   | 2.2%    | +3.3%   | +5.3%   |
| 全業態既存店      | 売上 | 7.2%  | 2.1%    | 1.8%     | 0.8%     | 5.7%     | 3.3%    | 2.2%    | +3.4%   | +0.3%   | 2.1%    | +1.0%   | 0.1%    |
|             | 客数 | 6.4%  | 1.7%    | 1.5%     | 0.5%     | 6.5%     | 3.3%    | 1.2%    | +4.1%   | +0.9%   | 2.6%    | +0.7%   | +0.9%   |
| DCSのみ既存店    | 売上 | 8.2%  | 2.6%    | 2.0%     | 0.0%     | 5.2%     | 3.2%    | 1.3%    | +3.8%   | 1.1%    | 3.2%    | +0.7%   | 0.3%    |
|             | 客数 | 7.5%  | 2.4%    | 2.1%     | 0.8%     | 6.5%     | 3.3%    | 1.0%    | +3.5%   | 0.4%    | 3.3%    | +0.2%   | +0.3%   |
| EXCのみ既存店    | 売上 | 5.5%  | 1.7%    | 1.7%     | 1.0%     | 6.9%     | 3.9%    | 3.0%    | +2.8%   | +1.8%   | 1.8%    | +0.9%   | +0.2%   |
|             | 客数 | 4.6%  | 0.8%    | 0.7%     | +0.3%    | 6.7%     | 3.4%    | 1.2%    | +4.8%   | +2.4%   | 2.2%    | +0.9%   | +1.4%   |

DCS = ドトールコーヒーショップ EXC = エクセルシオール・カフェ

【コメント】

当月は、昨年と較べて営業日数が1日少ないことや、全国的に雨天が多かった影響で、売上高、客数ともに減少しました。DCSにつきましては、昨年発売したホットサンド3品の反動により、全体的にフード売上げが減少したほか、雨の影響で西日本地区の客数が減少いたしました。EXCにつきましては、主に営業日数の減少に連動して客数が減少したほか、寒い日が続いたことでホットドリンクの構成比が高まり、ドリンク単価が若干減少しました。

新規出店につきましては、DCSのFC店5店舗、EXCの直営3店舗の、合計8店舗を出店いたしました。

DCS改装につきましては、当月までで直営23店舗、FC95店舗を実施いたしました。

## 2) 新規出店状況

|     |    | 当月 | 累計 | 月末店舗数 |
|-----|----|----|----|-------|
| DCS | FC | 5  | 59 | 936   |
|     | RC | 0  | 12 | 117   |
| EXC | FC | 0  | 5  | 26    |
|     | RC | 3  | 10 | 103   |
| MAU | FC | 0  | 0  | 0     |
|     | RC | 0  | 1  | 13    |
| その他 | FC | 0  | 0  | 151   |
|     | RC | 0  | 0  | 15    |
| 合計  | FC | 5  | 64 | 1,113 |
|     | RC | 3  | 23 | 248   |
| 総計  |    | 8  | 87 | 1,361 |

MAU = カフェマウカメドウズ

## 3) DCS改装の進捗状況-速報-(2月末まで累計)

|    |     | 営繕 | 改装 | 増床 | 合計 |
|----|-----|----|----|----|----|
| RC | 東日本 | 0  | 6  | 0  | 6  |
|    | 西日本 | 5  | 6  | 1  | 11 |
|    | 北日本 | 5  | 1  | 1  | 6  |
|    | RC計 | 10 | 13 | 2  | 23 |
| FC | 東日本 | 51 | 34 | 3  | 85 |
|    | 西日本 | 1  | 4  | 0  | 5  |
|    | 北日本 | 1  | 4  | 1  | 5  |
|    | FC計 | 53 | 42 | 4  | 95 |