

2006年3月期 決算補足資料

FY 2005 Financial Results

– CONTENTS –

1. 決算のハイライト
Highlight
2. 平成18年3月期業績(連結)
Results of FY 2005, Consolidated
3. 売上高の概要(連結)
Net Sales, Consolidated
4. 平成18年3月期業績(単体)
Results of FY 2005, Non-Consolidated
5. 業績推移と主な経営指標
Management Indicators and Trend
6. 店舗数に関する状況
Number of Shops
7. 競合他社の状況
Competitors
8. 平成19年3月期計画(連結)
Plans for FY 2006 Consolidated
9. 平成19年3月期計画(単体)
Plans for FY 2006 Non-Consolidated
10. 平成19年3月期の主な施策
Main Actions for FY 2006

2006/4/28

1. 決算のハイライト Highlight

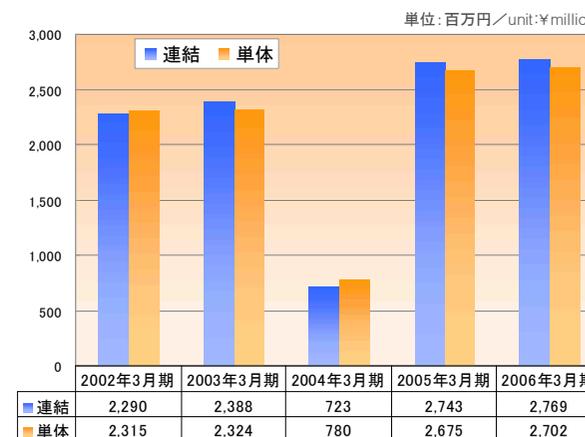
売上高 Net Sales



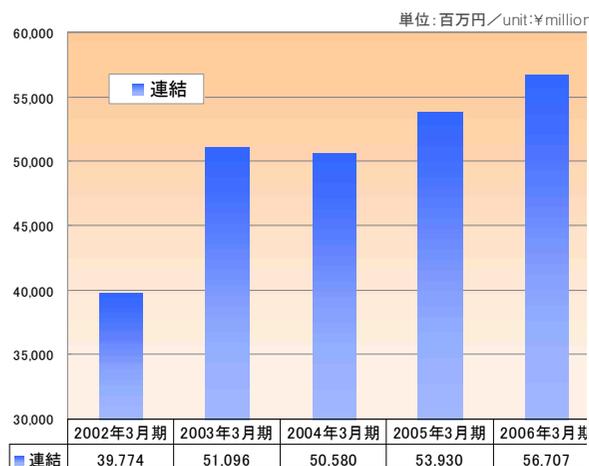
経常利益 Ordinary Income



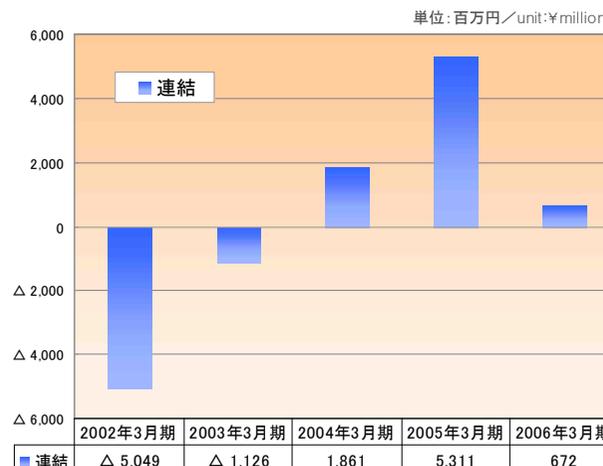
当期純利益 Net Income



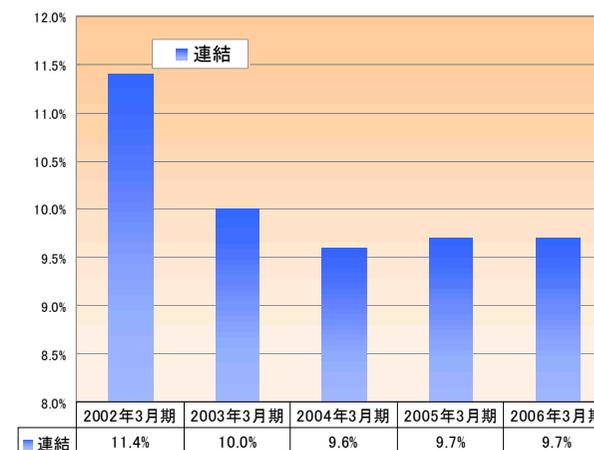
総資産 Total Assets



フリー・キャッシュ・フロー Free Cash Flow



総資産経常利益率 Return on Assets



※フリー・キャッシュ・フロー＝営業活動によるキャッシュ・フロー＋投資活動によるキャッシュ・フロー
 ※総資産経常利益率＝経常利益÷総資産(期中平均)×100

2. 平成18年('06)3月期業績【連結】 Results of FY 2005, Consolidated



(単位:百万円/unit: ¥ million)

連結 Consolidated	平成17年(05年)3月期 実績 Results FY 2004			平成18年(06年)3月期 実績 Results FY 2005			
	金額(百万円) Actual (unit: million)	売上比 Ratio	対前期伸び率 rate of growth	金額(百万円) Actual (unit: million)	売上比 Ratio	増減額 increase or decrease	対前期伸び率 rate of growth
売上高 Net Sales	62,703	100.0%	101.6%	66,312	100.0%	3,608	105.8%
粗利益 Gross Profit	30,944	49.4%	102.5%	33,602	50.7%	2,657	108.6%
一般管理費合計 Expenses	26,062	41.6%	103.1%	28,254	42.6%	2,192	108.4%
人件費 Personel Exp.	9,927	15.8%	103.6%	10,399	15.7%	471	104.8%
その他経費 Other Exp.	16,134	25.7%	102.8%	17,854	26.9%	1,720	110.7%
営業利益 Operating Income	4,882	7.8%	99.4%	5,347	8.1%	465	109.5%
営業外収益 Other Income	247			151		△ 95	
営業外費用 Other Exp.	61			106		44	
経常利益 Ordinary Income	5,068	8.1%	103.3%	5,392	8.1%	324	106.4%
特別利益 Extraordinary Income	81			18		△ 62	
特別損失 Extraordinary Losses	746			555		△ 191	
税引前利益 NIBT	4,402	7.0%	279.8%	4,855	7.3%	453	110.3%
当期純利益 Net Income	2,743	4.4%	379.4%	2,769	4.2%	25	100.9%
減価償却費 Depreciation	1,807		96.7%	1,898		90	105.0%
設備投資額 Capital investment	2,666		58.4%	1,822		△ 844	68.3%
社員数 Employees	910			931		+21名	102.3%

※ 百万円未満を切り捨てているため、科目数値の合計と合計欄の数値が一致しない場合があります。

■ 売上高・利益のポイント

- ・全体の売上高は、前期比105.8%、計画比100.5%となりました。
- ・粗利益率は、物流改革による効果等で前期比1.3%改善しました。
- ・一方、配送コストがその他経費にシフトしたことや、派遣社員等の利用増などでその他経費率は前期比1.2%上昇しました。
- ・以上の結果、営業利益は前期比109.5%、経常利益は前期比106.4%となりました。

■ 特別損失の内訳

- ・減損会計導入に伴う減損損失328百万円(直営8店舗分)、店舗閉鎖損89百万円、店舗改装等に伴う固定資産除却損が135百万円などが含まれています。

■ 設備投資の内訳

- ・直営新規出店 874百万円
- ・直営店改装 326百万円
- ・工場関係 312百万円
- ・情報関係 168百万円
- ・その他 143百万円

3. 売上高の概要【連結】

Net Sales , Consolidated



(単位:百万円/unit: ¥ million)

連結 Consolidated	平成17年(05年)3月期 実績 Results FY 2004			平成18年(06年)3月期 実績 Results FY 2005			
	金額(百万円) Actual (unit: million)	売上比 Ratio	対前期伸び率 rate of growth	金額(百万円) Actual (unit: million)	売上比 Ratio	増減額 increase or decrease	対前期伸び率 rate of growth
売上高 Net Sales	62,703	100.0%	101.6%	66,312	100.0%	3,608	105.8%
直営店 Directly Managed Stores	24,972	39.8%	100.8%	26,124	39.4%	1,151	104.6%
ドトールコーヒーショップ DOUTOR COFFEE SHOP	10,722	17.1%	98.0%	11,184	16.9%	461	104.3%
エクセルシオール カフェ EXCELSIOR CAFFE	11,488	18.3%	107.5%	12,282	18.5%	794	106.9%
その他直営店舗 Other Directly Managed Stores	2,761	4.4%	88.3%	2,657	4.0%	△ 104	96.2%
卸売り Wholesales	34,555	55.1%	102.2%	36,913	55.7%	2,358	106.8%
FC向卸売上 Sales to FC	25,313	40.4%	105.4%	25,982	39.2%	669	102.6%
一般卸売上 Sales to Others	9,242	14.7%	94.2%	10,931	16.5%	1,689	118.3%
その他の営業収入 Other sales	3,175	5.1%	101.7%	3,274	4.9%	98	103.1%
加盟金収入 Participation sales	176	0.3%	67.5%	186	0.3%	10	105.7%
ロイヤリティ等収入 Royalty sales	2,000	3.2%	108.4%	2,119	3.2%	119	106.0%
店舗設計等収入 Other	998	1.6%	98.3%	968	1.5%	△ 30	97.0%

直営既存店 前年比 Existing Stores	△ 1.9%
DCSのみ(※2) DCS Only	△ 2.1%
直営全店 前年比 All Stores	0.8%

△ 0.7%
△ 2.1%
4.5%

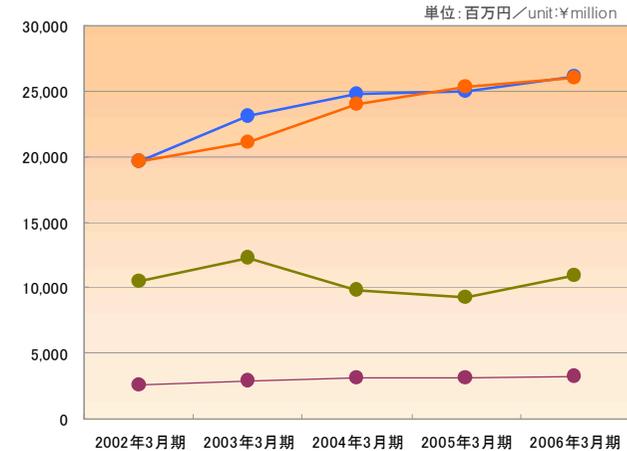
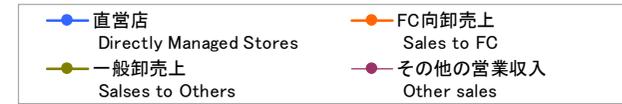
新規出店数 New Stores	109
直営店 Direct	25
加盟店 Franchise	84

△ 5	95	△ 14	87.2%
2	18	△ 7	72.0%
△ 7	77	△ 7	91.7%

※ 百万円未満を切り捨てているため、科目数値の合計と合計欄の数値が一致しない場合があります。
 ※2 「DCSのみ」につきましては、2005年4月分より「直営店」と「加盟店」合算の前年対比伸び率となっています。

売上高内訳の推移

A change of a Sales Amount breakdown



直営店売上高

- 直営既存店売上高は、エクセルシオール・カフェが貢献して、全業態では前期比△0.7%となりました。
- 全直営店売上高は、18店舗の新規出店等により、+11億52百万円(前期比104.6%)となりました。

一般卸売上

- child飲料などコンビニエンスストア向け商品を中心に売上が増加しました。
前期比16億89百万円増(118.3%)

4. 平成18年('06)3月期業績【単体】

Results of FY 2005, Non-Consolidated



(単位:百万円/unit: ¥ million)

単体 Non-Consolidated	平成17年(05年)3月期 実績 Results FY 2004			平成18年(06年)3月期 実績 Results FY 2005			
	金額(百万円) Actual (unit: million)	売上比 Ratio	対前期伸び率 rate of growth	金額(百万円) Actual (unit: million)	売上比 Ratio	増減額 increase or decrease	対前期伸び率 rate of growth
売上高 Net Sales	60,330	100.0%	102.2%	63,839	100.0%	3,508	105.8%
粗利益 Gross Profit	30,208	50.1%	102.5%	32,855	51.5%	2,647	108.8%
一般管理費合計 Expenses	25,386	42.1%	103.2%	27,547	43.2%	2,161	108.5%
人件費 Personel Exp.	9,574	15.9%	103.8%	10,012	15.7%	437	104.6%
その他経費 Other Exp.	15,811	26.2%	102.8%	17,535	27.5%	1,723	110.9%
営業利益 Operating Income	4,822	8.0%	98.8%	5,308	8.3%	486	110.1%
営業外収益 Other Income	201			65		△ 136	
営業外費用 Other Exp.	50			89		39	
経常利益 Ordinary Income	4,973	8.2%	101.9%	5,283	8.3%	310	106.2%
特別利益 Extraordinary Income	81			18		△ 62	
特別損失 Extraordinary Losses	746			552		△ 193	
税引前利益 NIBT	4,307	7.1%	276.3%	4,749	7.4%	441	110.3%
当期純利益 Net Income	2,675	4.4%	342.7%	2,702	4.2%	27	101.0%
減価償却費 Depreciation	1,742		95.5%	1,851		109	106.3%
設備投資額 Capital investment	2,628		58.6%	1,808		△ 819	68.8%
	人数(人) number (unit: people)		増減額 increase or decrease	人数(人) number (unit: people)		増減額 increase or decrease	対前期伸び率 rate of growth
社員数 Employees	835		+2名	851		+16名	101.9%

※百万円未満を切り捨てているため、科目数値の合計と合計欄の数値が一致しない場合があります。

5. 業績推移と主な経営指標

Management Indicators and Trend



		平成14年3月期 FY 2001	平成15年3月期 FY 2002	平成16年3月期 FY 2003	平成17年3月期 FY 2004	平成18年3月期 FY 2005	直近5年の平均増加率 Growth Rate Average
売上高対前年増加率 Sales Growth Ratio	(連結)	17.7%	13.4%	4.0%	1.6%	5.8%	9.8%
	(単体)	17.7%	11.7%	5.7%	2.2%	5.8%	10.0%
経常利益対前年増加率 Ordinary Income Growth Ratio	(連結)	2.0%	5.6%	8.0%	3.3%	6.4%	5.6%
	(単体)	2.7%	3.1%	9.8%	1.9%	6.2%	5.2%

(単位:百万円/unit: ¥ million)

売上高 Net Sales	(連結)	52,319	59,345	61,713	62,703	66,312
	(単体)	50,033	55,886	59,047	60,330	63,839
営業利益 Operating Income	(連結)	4,253	4,530	4,910	4,882	5,347
	(単体)	4,253	4,426	4,882	4,822	5,308
経常利益 Ordinary Income	(連結)	4,301	4,542	4,904	5,068	5,392
	(単体)	4,311	4,445	4,880	4,973	5,283
当期純利益 Net Income	(連結)	2,290	2,388	723	2,743	2,769
	(単体)	2,315	2,324	780	2,675	2,702
総資産額(期末) Total Assets, End of Year	(連結)	39,774	51,096	50,580	53,930	56,707
	(単体)	38,836	49,986	49,460	52,746	55,509
純資産額(期末) Total Shareholders' Equity, End of Year	(連結)	27,413	29,401	29,697	32,003	44,430
	(単体)	26,991	28,920	29,283	31,526	43,890
発行済株式数(千株)(期末) Total Stocks Issued (thousand), End of Year	(連結)	10,758	21,516	21,516	21,516	26,925
株主資本当期純利益率(ROE) Return on Equity	(連結)	8.7%	8.4%	2.4%	8.9%	7.2%
	(単体)	8.9%	8.3%	2.7%	8.8%	7.2%
総資本経常利益率(ROA) Return on Assets	(連結)	11.4%	10.0%	9.6%	9.7%	9.7%
	(単体)	11.8%	10.0%	9.8%	9.7%	9.8%
1株当り当期純利益(注) EPS(¥)	(連結)	212円.95銭	109円.11銭	31円.38銭	125円.81銭	118円.66銭
	(単体)	215円.22銭	106円.61銭	34円.29銭	122円.77銭	116円.04銭
(潜在株式調整後) (Dilution Adjusted)	(連結)	208円.33銭	97円.33銭	26円.28銭	100円.77銭	100円.49銭
	(単体)	210円.55銭	95円.10銭	28円.72銭	98円.34銭	98円.27銭
減価償却額 Depreciation	(連結)	1,649	1,866	1,869	1,807	1,898
	(単体)	1,602	1,794	1,825	1,742	1,851
設備投資額 Capital Expenditures	(連結)	9,191	6,488	4,567	2,666	1,822
	(単体)	8,857	6,443	4,486	2,628	1,808
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and Cash Equivalents, End of Year	(連結)	2,248	9,782	9,982	14,972	15,285

※…百万円未満を切り捨てて表記しています。

注…当社は、平成14年11月18日付で株式分割(1株を2株に分割)を実施しております。

また、平成15年3月期以降は、当期純利益から利益処分による役員賞与を差引いて算出しています。

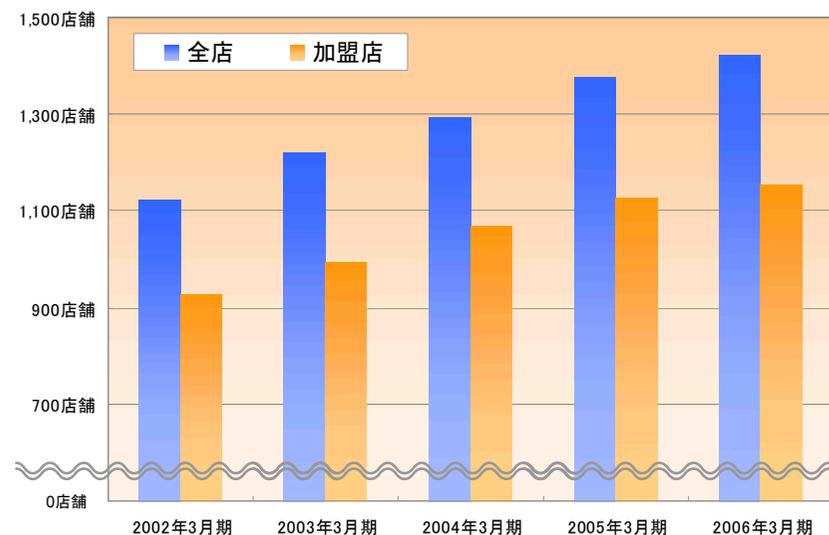
6. 店舗数に関する状況

Number of Shops

業態別店舗数推移

Number of Shops by Business

業態名 Business		02年3月末 FY2001	03年3月末 FY2002	04年3月末 FY2003	05年3月末 FY2004	06年3月末 FY2005
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	全店	847	922	994	1,069	1,117
	(うちFC)	(740)	(811)	(889)	(952)	(987)
カフェ コロラド café COLORADO	全店	165	155	148	141	134
	(うちFC)	(163)	(153)	(146)	(140)	(133)
オリーブの木 Olive Tree	全店	27	24	15	14	12
	(うちFC)	(15)	(12)	(9)	(8)	(6)
エクセルシオール カフェ EXCELSIOR CAFFE	全店	62	97	115	130	138
	(うちFC)	(7)	(15)	(22)	(26)	(27)
カフェ マウカメドウズ Mauka Meadows Kona Coffee Garden	全店	11	12	12	13	15
	(うちFC)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
その他 Other	全店	12	12	10	10	8
	(うちFC)	(3)	(3)	(3)	(3)	(3)
合計 Total	全店	1,124	1,222	1,294	1,377	1,424
	(うちFC)	(928)	(994)	(1,069)	(1,129)	(1,156)



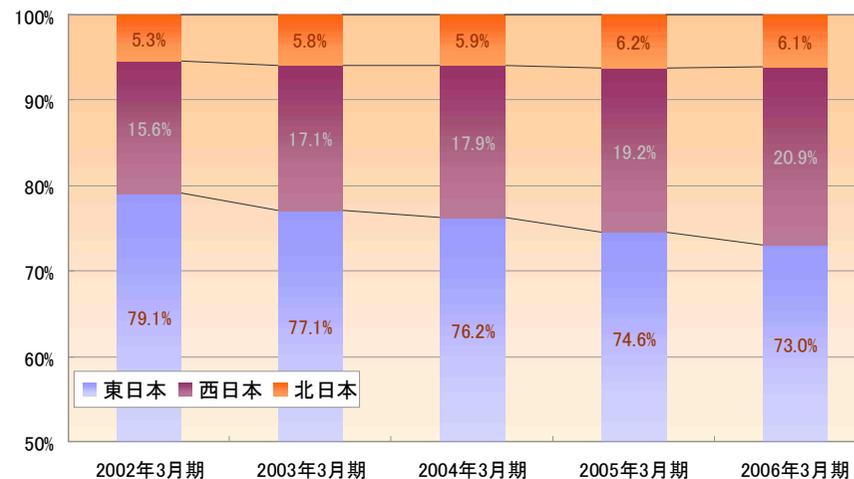
地区別店舗数

Number of Shops by Region

地区と業態 District and Business		02年3月末 FY2001	03年3月末 FY2002	04年3月末 FY2003	05年3月末 FY2004	06年3月末 FY2005
東日本 East Japan	ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	633	670	710	743	757
	その他の業態 Other Business	256	272	276	284	283
西日本 West Japan	ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	159	189	214	246	278
	その他の業態 Other Business	16	20	18	19	19
北日本 North Japan	ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	55	63	70	80	82
	その他の業態 Other Business	5	8	6	5	5
ドトールコーヒーショップ合計 DCS Total		847	922	994	1,069	1,117
その他業態合計 Other Business Total		277	300	300	308	307
総合計 Total		1,124	1,222	1,294	1,377	1,424

地区別店舗数割合の推移

Number of Shops by Region

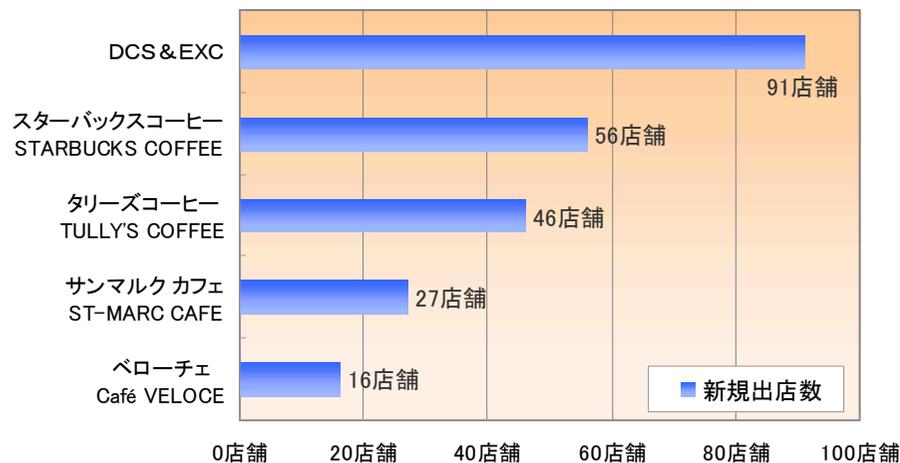


7. 競合他社の状況 Competitors

■ 競合他社の新規出店状況 (一部推定)

New Branch Situation of a Competitor (partial forecasts)

(2005年4月～2006年3月)
(From April 2005 To March 2006)



(参考DATE)

フードサービス株式公開企業ランキング (83社中)

	当社の順位	
売上高	15位	(1位 すかいらーく)
店舗数	8位	(1位 日本マクドナルド)
経常利益	6位	(1位 すかいらーく)

(飲食店経営 2005年9月号 より)

コーヒーロースター企業 (※) ランキング (約300社中)

	当社の順位	
売上高	2位	(1位 UCC)
経常利益	1位	

(2005年3月現在、当社調べ)

※コーヒーロースター企業とは…
国内でコーヒー豆の焙煎、加工、営業卸を行う企業

■ 他のセルフスタイル式コーヒーショップの状況 (一部推定)

Number of Shops of Major Coffee Shop Chains (partial forecasts)

チェーン名 Chain	02年3月末	03年3月末	04年3月末	05年3月末	06年3月末
ドトールコーヒーショップ Doutor Coffee Shop	847	922	994	1,069	1,117
エクセルシオール カフェ EXCELSIOR CAFFE	62	97	115	130	138
スターバックスコーヒー STARBUCKS COFFEE	345	454	514	546	596
タリーズコーヒー TULLY'S COFFEE	41	110	189	241	256
イタリアントマト カフェ ジュニア ITALIAN TOMATO Café Jr.	96	118	156	179	196
ヴィド フランス VIE DE FRANCE	116	148	156	158	179
ベローチェ Café VELOCE	119	132	144	156	167
プロント PRONT	122	130	142	145	152
カフェ・ド・クリエ CAFÉ de CRIE	117	112	128	139	143
サンマルク カフェ ST-MARC CAFE	42	68	87	120	145
シアトルズベストコーヒー SEATTLE'S BEST COFFEE	15	44	70	68	71
ベックスコーヒーショップ BECK'S COFFEE SHOP	45	60	66	68	75
カフェ・ディ・エスプレッソ CAFÉ DI ESPRESSO		38	40	48	57
セガフレード・ザネッティ Segafredo ZANETTI	15	23	24	21	21
カフェ クロワッサン Café CROISSANT	21	23	19	20	18
上記合計 Total	2,003	2,479	2,844	3,108	3,331

(帝飲食料新聞社、ドトールコーヒー調べ Data from Teikoku Inshokuryou Shinbunsha and Doutor Coffee)

8. 平成19年3月期計画【連結】

Plans for FY 2006, Consolidated



(単位: 百万円/unit: ¥ million)

連結 Consolidated	2006年9月中間期 計画 Plans for Half of FY 2006			2007年3月期 計画 Plans for FY 2007			
	金額(百万円) Actual (unit: million)	売上比 Ratio	対前期伸び率 rate of growth	金額(百万円) Actual (unit: million)	売上比 Ratio	増減額 increase or decrease	対前期伸び率 rate of growth
売上高 Net Sales	35,300	100.0%	102.8%	68,660	100.0%	2,347	103.5%
直営店 Directly Managed Stores	13,870	39.3%	106.0%	27,570	40.2%	1,445	105.5%
FC向卸売上 Sales to FC	13,510	38.3%	101.4%	26,570	38.7%	587	102.3%
一般卸売上 Sales to Others	6,300	17.8%	99.5%	11,070	16.1%	138	101.3%
その他の営業収入 Other sales	1,620	4.6%	101.2%	3,450	5.0%	175	105.4%
粗利益 Gross Profit	17,553	49.7%	102.1%	34,435	50.2%	832	102.5%
一般管理費合計 Expenses	15,149	42.9%	106.4%	29,795	43.4%	1,540	105.5%
人件費 Personel Exp.	5,561	15.8%	109.5%	11,266	16.4%	866	108.3%
その他経費 Other Exp.	9,588	27.2%	104.6%	18,529	27.0%	674	103.8%
営業利益 Operating Income	2,404	6.8%	81.2%	4,640	6.8%	△ 707	86.8%
営業外収益 Other Income	67			135		△ 16	
営業外費用 Other Exp.	14			25		△ 81	
経常利益 Ordinary Income	2,460	7.0%	81.5%	4,750	6.9%	△ 642	88.1%
特別利益 Extraordinary Income	-			-		△ 18	
特別損失 Extraordinary Losses	514			514		△ 41	
税引前利益 NIBT	1,946	5.5%	72.9%	4,236	6.2%	△ 619	87.2%
当期純利益 Net Income	1,100	3.1%	73.0%	2,400	3.5%	△ 369	86.7%
減価償却費 Depreciation	950		100.6%	1,950	2.8%	51	102.7%
設備投資額 Capital investment	1,800		188.0%	2,570	3.7%	747	141.0%

※百万円未満を切り捨てているため、科目数値の合計と合計欄の数値が一致しない場合があります。

■ 売上高

- ・直営既存店売上高は、前期比100%を前提とし、全直営店売上高は、前期比105.5%の計画です。
- ・一般卸売上高(子会社を除く)は、前期比103.9%を見込んでおります。
- ・マグナの単体売上高は、28億55百万円(前期比101.3%)の計画です。
- ・マドレーヌコンフェクションナリーの単体売上高は、10億25百万円(前期比103.8%)の計画です。

■ 粗利益

- ・粗利益率 前期比△0.5% (50.7% → 50.2%)
コーヒー豆高騰による影響によるマイナスが約6億円、仕入原価の引下げにより約2億円のプラスを見込んでおります。
- ・2006年度(06/4~07/3)のコーヒー豆については、手当て済みです。

■ 人件費・経費

- ・人件費
新卒56名(前年比20名増)
期末人員数見込み 1,000名(前期末比+69名)
- ・採用教育費
前期比+75百万円

■ 特別損失

- ・減損損失 112百万円(3店舗)
- ・店舗閉鎖損 207百万円(4店舗)
- ・固定資産除却損 195百万円

9. 平成19年3月期計画【単体】

Plans for FY 2006, Non-Consolidated



(単位: 百万円/unit: ¥ million)

単体 Non-Consolidated	2006年9月中間期 計画 Plans for Half of FY 2006			2007年3月期 計画 Plans for FY 2007			
	金額(百万円) Actual (unit: million)	売上比 Ratio	対前期伸び率 rate of growth	金額(百万円) Actual (unit: million)	売上比 Ratio	増減額 increase or decrease	対前期伸び率 rate of growth
売上高 Net Sales	34,140	100.0%	103.2%	66,420	100.0%	2,580	104.0%
直営店 Directly Managed Stores	13,870	40.6%	106.0%	27,570	41.5%	1,445	105.5%
FC向卸売上 Sales to FC	13,510	39.6%	101.4%	26,570	40.0%	587	102.3%
一般卸売上 Sales to Others	5,050	14.8%	101.0%	8,590	12.9%	323	103.9%
その他の営業収入 Other sales	1,710	5.0%	101.9%	3,690	5.6%	225	106.5%
粗利益 Gross Profit	17,167	50.3%	102.0%	33,654	50.7%	798	102.4%
一般管理費合計 Expenses	14,793	43.3%	106.5%	29,074	43.8%	1,526	105.5%
人件費 Personel Exp.	5,366	15.7%	109.7%	10,875	16.4%	862	108.6%
その他経費 Other Exp.	9,427	27.6%	104.7%	18,199	27.4%	663	103.8%
営業利益 Operating Income	2,374	7.0%	80.6%	4,580	6.9%	△ 728	86.3%
営業外収益 Other Income	32			62		△ 3	
営業外費用 Other Exp.	6			9		△ 80	
経常利益 Ordinary Income	2,400	7.0%	80.8%	4,630	7.0%	△ 653	87.6%
特別利益 Extraordinary Income	-			-		△ 18	
特別損失 Extraordinary Losses	462			462		△ 90	
税引前利益 NIBT	1,938	5.7%	74.0%	4,168	6.3%	△ 581	87.8%
当期純利益 Net Income	1,090	3.2%	73.6%	2,350	3.5%	△ 352	87.0%
減価償却費 Depreciation	930		101.7%	1,880	2.8%	28	101.5%
設備投資額 Capital investment	1,500		158.0%	2,300	3.5%	491	127.2%

■ 新規出店

- ・新規出店数 合計130店
- 直営店 20店 (DCS 3店, EXC 17店)
- 加盟店 100店 (DCS 94店, EXC 6店)
- SS併設 10店

※エリア別出店計画については、次頁をご参照ください。

■ 設備投資

- ・新規出店 1,220百万円
- ・改装等 700百万円
- ・工場関係 190百万円
- ・情報関係 100百万円
- ・その他 90百万円

※百万円未満を切り捨てているため、科目数値の合計と合計欄の数値が一致しない場合があります。

10. 平成19年3月期の主な施策 Main Actions for FY 2006



■ 業態分野別の主な施策

Main Actions for Each Business Type

業態・分野	主な施策
ドトールコーヒーショップ	引き続き改装・分煙を強化しつつ、コーヒーの味の追及や売店販売の強化を行う。
エクセルシオール カフェ	新ブランドコンセプトを元に、3つのカテゴリーのイタリアンバールへの転換と、バリスタを目指した人材育成を行う。
オリーブの木	更に高品質な商品の開発やサービスの提供を行い、お客様にとって「特別」な店になるよう目指す。
カフェ マウカメドウズ	「さりげなく大人のハワイ」を感じさせる店作り、商品開発、サービスを目指す。
カフェ コロラド	3つの魅力をレベルアップで、既存店の強化を図る。街のリビングルームをテーマとし、新規出店の再開を目指す。
営業本部	コンビニエンス、量販店、工業用原料等、各事業分野の強化と拡大に向けて、積極的に新商品を開発し、営業活動を展開する。

■ 出店数の計画

Plan of New Shops

業態と地区 Business and District	FC/RC	上期 First Half	下期 Second Half	通期 Total Year
東日本 East Japan	FC	20	22	42
	(GS)	3	4	7
	RC	0	1	1
ドトール コーヒーショップ Doutor Coffee Shop	FC	11	28	39
	(GS)	0	2	2
	RC	1	0	1
西日本 West Japan	FC	6	7	13
	(GS)	0	1	1
	RC	1	0	1
北日本 North Japan	FC	6	7	13
	(GS)	0	1	1
	RC	1	0	1
合計 Total		42	65	107
東日本 East Japan	FC	1	5	6
	RC	5	4	9
	FC	0	0	0
エクセル シオールカフェ EXCELSIOR CAFE	RC	2	6	8
	FC	0	0	0
	RC	0	0	0
北日本 North Japan	FC	0	0	0
	RC	0	0	0
	合計 Total	8	15	23
東日本 East Japan	FC	0	0	0
	RC	0	0	0
	FC	0	0	0
その他 Other Business	RC	0	0	0
	FC	0	0	0
	RC	0	0	0
北日本 North Japan	FC	0	0	0
	RC	0	0	0
	合計 Total	0	0	0
全業態 All Business	FC+GS	41	69	110
	RC	9	11	20
総合計 Total		50	80	130

■ 業績の見通し等、将来の情報に関する注意事項

本資料に掲載されている業績の見通し等将来に関する情報は、現在入手可能な情報に基づいて当社経営陣が合理的と判断したものです。実際の業績は市場動向、経済情勢など様々な要因の変化により大きく異なる可能性がありますことをご承知おき下さい。また、資料配布の目的が、当社株式の保有継続および追加購入を推奨するものではないことも、合わせてご理解いただきますようお願い申し上げます。