

## 1) チェーン店売上高 前年対比伸び率

## ■ 全社全業態(加盟店含む)の伸び率

2020年12月		
新店を含む全店	売上	△23.0%
	客数	△27.7%
既存店	売上	△22.8%
	客数	△27.2%

2020年11月	2020年10月	2020年9月	2020年8月	2020年7月	2020年6月	2020年5月	2020年4月	2020年3月	2020年2月	2020年1月
△24.0%	△20.4%	△27.9%	△30.5%	△31.1%	△33.2%	△63.5%	△64.2%	△22.5%	△4.3%	△1.2%
△26.8%	△22.5%	△29.4%	△32.1%	△33.2%	△35.0%	△65.8%	△65.5%	△22.7%	△5.6%	△2.5%
△23.8%	△20.4%	△28.2%	△30.7%	△31.2%	△33.0%	△63.5%	△64.1%	△22.1%	△3.8%	△0.6%
△26.2%	△22.1%	△29.3%	△31.9%	△32.9%	△34.4%	△65.5%	△65.2%	△22.0%	△4.7%	△1.7%

## ■ 主な業態の既存店伸び率

2020年12月		
DCS 直営店・加盟店	売上	△21.5%
	客数	△26.6%
EXC 直営店・加盟店	売上	△31.7%
	客数	△31.7%

2020年11月	2020年10月	2020年9月	2020年8月	2020年7月	2020年6月	2020年5月	2020年4月	2020年3月	2020年2月	2020年1月
△22.8%	△19.7%	△27.8%	△30.1%	△29.7%	△30.7%	△59.2%	△60.3%	△20.8%	△3.5%	△0.9%
△25.7%	△21.7%	△29.1%	△31.4%	△32.0%	△32.9%	△62.4%	△62.4%	△21.1%	△4.5%	△1.8%
△30.8%	△25.9%	△32.8%	△36.0%	△41.1%	△46.5%	△89.3%	△86.2%	△29.3%	△5.7%	+0.9%
△30.1%	△25.5%	△31.7%	△36.2%	△40.2%	△45.2%	△89.1%	△85.6%	△27.8%	△6.4%	△0.3%

DCS=ドトールコーヒーショップ EXC=エクセルシオール カフェ

## ■ 直営店全業態の前年対比伸び率

		20/12		20/12	
新店を含む全店	売上	△25.2%	既存店	売上	△28.4%
	客数	△27.1%		客数	△30.1%

## ■ コメント

当月はDCSにおいて株式会社サンリオのキャラクター“ハローキティ”とコラボレーションし、「DOUTOR × HELLO KITTY」オリジナルコラボグッズが当たるキャンペーンを開催いたしました。また、ハローキティが大好きなアップルパイをメインに、“りんご”をモチーフにした新商品を多数販売しております。またEXCの新商品「プロテインスムージー バナナキャラメル ～アーモンドミルク使用～」は、マッスルテック社のプロテインパウダーや、牛乳より低カロリーなアーモンドミルクを使用しており、健康志向の方におすすめの商品となっております。

12月度の既存店状況は、新型コロナウイルス新規感染者数の拡大が継続し、企業の在宅勤務や外出の自粛による影響が続いている為、売上前年比の改善幅は小さく、厳しい状況が継続しております。

また、緊急事態宣言の再発令に伴いまして、対象地域における店舗の営業時間の短縮及び、一部店舗の土日休業をしております。

お客様にはご不便をお掛けいたしますが、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

## ■ 今月の主な施策

## 新商品

## DCS

- 12/11 (ドリンク) 国産りんごのアップルティー
- 12/11 (ドリンク) 国産りんごのアップルカフェ・オレ
- 12/11 (ケーキ) ごろっとりんごのアップルパイ
- 12/11 (ケーキ) アップル&カスタードのワッフルケーキ
- 12/26 (売店) 初荷
- 12/26 (売店) ドミニカンブレンド2021

## EXC

- 12/10 (ドリンク) フルーツティー ふじりんごソース
- 12/10 (ドリンク) ハニーオールゾーラテ ～アーモンドミルク使用～
- 12/10 (ドリンク) プロテインスムージー
- バナナキャラメル ～アーモンドミルク使用～

- 12/17 (売店) 2021HappyBag ブチドリップセット

- 12/24 (売店) 2021HappyBag ドリップコーヒーセット

- 12/24 (売店) 2021HappyBag ビーンズセット

## 卸売

- 12/1 (ドリップ) DOUTOR ハワイコナブレンド 20P

## 2) 新規出店状況

(2020年12月)

		当月	累計	月末店舗数
D C S	加盟店	1	14	885
	直営店	2	9	203
	小計	3	23	1,088
E X C	加盟店	0	0	23
	直営店	0	3	100
	小計	0	3	123
その他	加盟店	0	0	40
	直営店	0	5	49
	小計	0	5	89
合計	加盟店	1	14	948
	直営店	2	17	352
総計		3	31	1,300

※DCS=ドトールコーヒーショップ  
EXC=エクセルシオール カフェ  
その他=マウカメドウスを含むその他のカフェ業態