

1) チェーン店売上高 前年対比伸び率

■ 全社全業態(加盟店含む)の伸び率

2016年12月

新店を含む全店	売上	+1.6%
	客数	+0.9%
既存店	売上	+1.1%
	客数	+0.7%

2016年11月	2016年10月	2016年9月	2016年8月	2016年7月	2016年6月	2016年5月	2016年4月	2016年3月	2016年2月	2016年1月
+1.1%	△0.6%	+2.3%	+1.0%	+0.4%	△0.7%	△2.0%	△2.1%	△2.1%	+1.3%	△0.2%
+1.2%	+0.0%	+3.0%	+0.8%	△0.6%	△0.9%	△2.2%	△1.9%	△1.7%	+1.7%	△0.1%
+1.0%	△0.6%	+2.1%	+0.7%	+0.3%	△0.6%	△1.7%	△1.7%	△2.1%	+1.5%	△0.3%
+1.4%	+0.2%	+2.9%	+0.7%	△0.5%	△0.6%	△1.8%	△1.4%	△1.6%	+2.1%	△0.2%

■ 主な業態の既存店伸び率

2016年12月

DCS 直営店・加盟店	売上	+1.1%
	客数	+1.1%
EXC 直営店・加盟店	売上	+1.6%
	客数	△2.2%

2016年11月	2016年10月	2016年9月	2016年8月	2016年7月	2016年6月	2016年5月	2016年4月	2016年3月	2016年2月	2016年1月
+0.4%	△1.1%	+2.3%	+0.7%	+0.0%	△1.0%	△1.9%	△2.1%	△2.0%	+1.8%	△0.3%
+1.6%	+0.6%	+3.6%	+1.2%	△0.2%	△0.2%	△1.3%	△1.2%	△1.1%	+2.6%	+0.1%
+4.6%	+1.8%	+0.8%	+1.3%	+2.2%	+1.8%	△0.6%	+0.4%	△2.4%	△0.3%	△0.7%
+0.7%	△2.6%	△2.2%	△3.0%	△2.7%	△2.9%	△4.5%	△2.8%	△4.7%	△0.7%	△2.1%

DCS=ドトールコーヒーショップ EXC=エクセルシオール・カフェ
MAU=マウカメドウス
※当期よりEXC 直営店・加盟店の実績は、リブランディング改装店舗を含む、EXC業態全店に変更させていただいております。

■ 直営店全業態の前年対比伸び率

新店を含む全店	売上	16/12 +5.7%	既存店	売上	16/12 +3.0%
	客数	+4.4%		客数	+1.8%

■ コメント

DCSにおいては、12/25までハウスプリペイドカード「ドトールバリューカード」会員に向けた冬のキャンペーンを展開。期間中は通常特典のほか、キャンペーンによるポイントがもらえる来店時のお得感と、プレゼント当選への期待感による来店動機を高めました。店頭においては、DCS、EXCそれぞれで冬季限定商品をアピールしお客様からご好評いただいております。DCSでは特に温暖な冬日にアイスドリンクの売上が堅調でした。当月、全社全業態の新店を含む全店・既存店の実績は、売上・客数共に前年を上回る結果となりました。

■ 今月の主な施策

- 11/24~12/25 DCS ドトールバリューカード 冬のキャンペーン
 12/8 EXC (モーニング)厚切りフレンチトースト、国産りんごのアップルパイ、フォンダンショコラ
 12/26 DCS (売店)初荷ビーンズセット3種、初荷ドリップセット3種
 12/26 EXC (売店)HAPPY BAG 3種
新商品
 12/1 午後の紅茶 THE DRIP TEA
 12/5 DOUTOR アップルジンジャー~シナモン風味~
 12/5 EXCELSIOR CAFFÉ フランボワーズショコラ
 12/19 DOUTOR ショコラ~ダブルベリー~
 12/26 DOUTOR Café Care【カフェケア】~クロロゲン酸含有~

2) 新規出店状況

(2016年12月)

		当月	累計	月末店舗数
D C S	加盟店	3	29	921
	直営店	0	6	195
	小計	3	35	1,116
E X C	加盟店	0	0	27
	直営店	0	5	97
	小計	0	5	124
その他	加盟店	0	0	63
	直営店	0	1	42
	小計	0	1	105
合計	加盟店	3	29	1,011
	直営店	0	12	334
総計		3	41	1,345

※DCS=ドトールコーヒーショップ EXC=エクセルシオール・カフェ その他=マウカメドウスを含むその他のカフェ業態