

## 1) チェーン店売上高 前年対比伸び率

## ■ 全社全業態(加盟店含む)の伸び率

2016年11月		
新店を含む全店	売上	+1.1%
	客数	+1.2%
既存店	売上	+1.0%
	客数	+1.4%

2016年10月	2016年9月	2016年8月	2016年7月	2016年6月	2016年5月	2016年4月	2016年3月	2016年2月	2016年1月	2015年12月
△0.6%	+2.3%	+1.0%	+0.4%	△0.7%	△2.0%	△2.1%	△2.1%	+1.3%	△0.2%	△0.1%
+0.0%	+3.0%	+0.8%	△0.6%	△0.9%	△2.2%	△1.9%	△1.7%	+1.7%	△0.1%	△1.9%
△0.6%	+2.1%	+0.7%	+0.3%	△0.6%	△1.7%	△1.7%	△2.1%	+1.5%	△0.3%	△0.4%
+0.2%	+2.9%	+0.7%	△0.5%	△0.6%	△1.8%	△1.4%	△1.6%	+2.1%	△0.2%	△2.3%

## ■ 主な業態の既存店伸び率

2016年11月		
DCS 直営店・加盟店	売上	+0.4%
	客数	+1.6%
EXC 直営店・加盟店	売上	+4.6%
	客数	+0.7%

2016年10月	2016年9月	2016年8月	2016年7月	2016年6月	2016年5月	2016年4月	2016年3月	2016年2月	2016年1月	2015年12月
△1.1%	+2.3%	+0.7%	+0.0%	△1.0%	△1.9%	△2.1%	△2.0%	+1.8%	△0.3%	△0.4%
+0.6%	+3.6%	+1.2%	△0.2%	△0.2%	△1.3%	△1.2%	△1.1%	+2.6%	+0.1%	△2.4%
+1.8%	+0.8%	+1.3%	+2.2%	+1.8%	△0.6%	+0.4%	△2.4%	△0.3%	△0.7%	△0.3%
△2.6%	△2.2%	△3.0%	△2.7%	△2.9%	△4.5%	△2.8%	△4.7%	△0.7%	△2.1%	△1.5%

DCS=ドトールコーヒーショップ EXC=エクセルシオール・カフェ  
MAU=マウカメドウス  
※当期よりEXCの実績は、リブランディング改装店舗を含む、EXC業態全店に変更しております。(それに伴い3月/4月実績を修正致しました)

## ■ 直営店全業態の前年対比伸び率

新店を含む全店	売上	16/11 +6.6%	既存店	売上	16/11 +4.2%
	客数	+5.8%		客数	+3.5%

## ■ コメント

当月、DCSでは、新作ドリンク2種や贅沢ミラノサンドをはじめ、モーニングやホットサンド等レギュラーフードを冬仕様で充実。さらに新コンセプトのスイーツ・ドトール ブラウンニーを発売しました。EXCにおいても、ショコラ系の新作2種、冬ならではの厳選具材を使用したパニーニ等を導入し、積極的な店頭PRを展開しております。戦略的な商品導入が功を奏し、全社全業態および既存店における実績は、売上・客数共に前年を上回る結果となりました。

## ■ 今月の主な施策

- 11/1 DCS ドトール ブラウンニー(ガナッシュ、キャラメルガナッシュ、トリプル・ナッツ、ベリー・ベリー)
- 11/10 DCS 贅沢ミラノサンド 炭焼ローストビーフ~特製バルサミソース~、朝カフェ・セット(Bセット あつあつハムチーズ、Dセット ベジタブルサンド) キャラメルアップル・ラテ、ハーブティー ルイボス&レモン
- 11/17 EXC ショコラフランポワーズ~シールド乳酸菌入り~、フローズン ショコラフランポワーズ~シールド乳酸菌入り~、パニーニ(カモモーク&バルサミソース、シーフードクリームソース)
- 11/17 DCS フォンダンショコラ

## ■ 新商品

- 11/7 DOUTOR ショコラ~ヘーゼルナッツ~
- 11/14 DOUTOR ミルク抽出製法で仕上げたカフェラテ  
DOUTOR ミルク抽出製法で仕上げたほうじ茶

## 2) 新規出店状況

(2016年3月~2016年11月)

		当月	累計	月末店舗数
DCS	加盟店	4	26	918
	直営店	2	6	195
	小計	6	32	1,113
EXC	加盟店	0	0	27
	直営店	1	5	98
	小計	1	5	125
その他	加盟店	0	0	63
	直営店	1	1	42
	小計	1	1	105
合計	加盟店	4	26	1,008
	直営店	4	12	335
	小計	8	38	1,343

※DCS=ドトールコーヒーショップ EXC=エクセルシオール・カフェ MAU=マウカメドウス

## 3) 17年2月期 累計実績

(2016年3月~2016年11月)

## ■ 全社全業態(加盟店含む)の伸び率

		累計
新店を含む全店	売上	△0.3%
	客数	△0.3%
既存店	売上	△0.3%
	客数	△0.1%

## ■ 主な業態の既存店伸び率

		累計
DCS 直営店・加盟店	売上	△0.6%
	客数	+0.3%
EXC 直営店・加盟店	売上	+1.4%
	客数	△2.8%